



Иновативна икономика

Някои основни положения

28 Март 2012

Специално за студентите на Доц. Мариана Любенова

Георги Гушлеков

gushlekov@gmail.com

Консумирам, значи съществувам!



Щастието да купуваш

Инвестиране в нова консуматорска култура



Пазаруване в Hong Kong на европейски и американски маркови стоки. Реализацията им на родните пазари се свива значително!

Консумирам, значи съществувам!



Молът, храм на потреблението

Краят на работните места, такива, каквито ги знаем днес

JOB OPENINGS



Отиват ли си работните места?



Краят на икономиката, която съществува днес

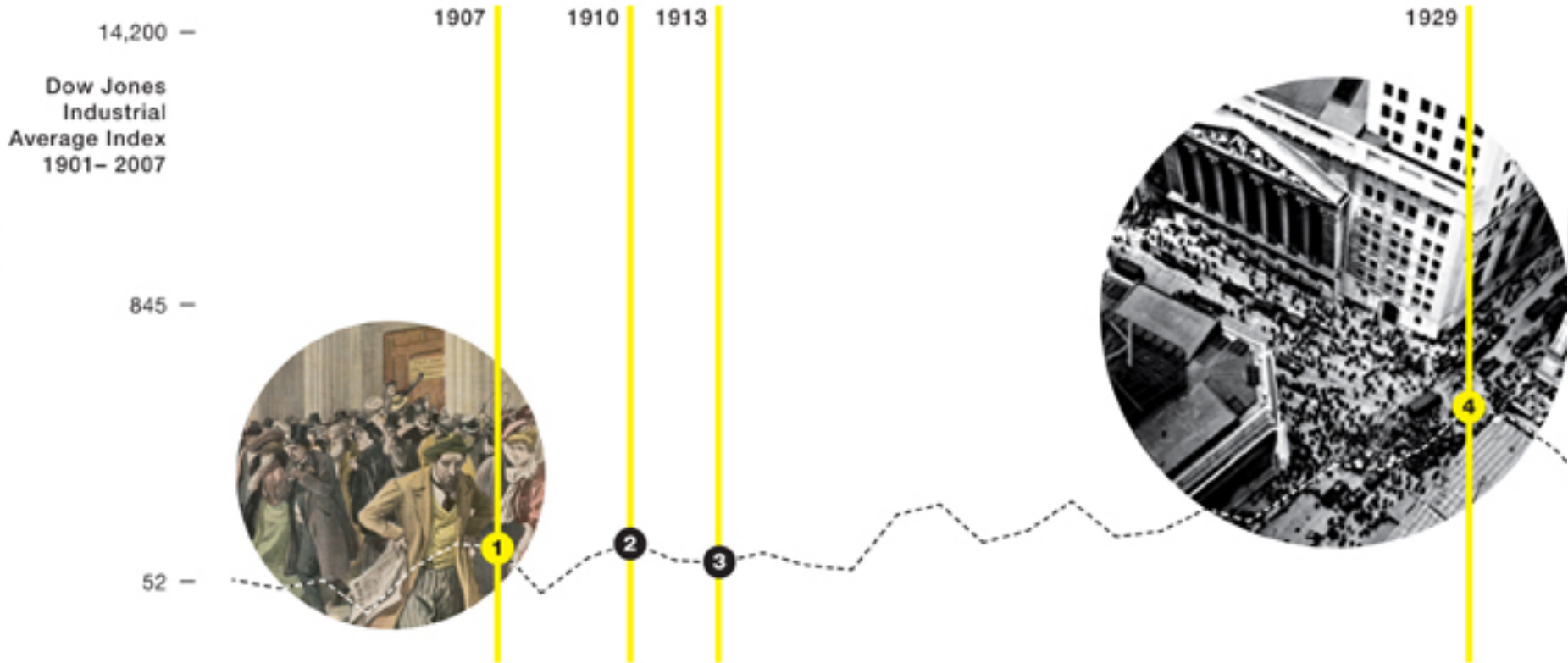


Да имаш средства означава да си нахранен добре, да имаш покрив над главата си и да имаш възможност да осигуриш добро образование на децата си. Нкакво ни вечае бъдещето?

Иновативна икономика

Паниката, Голямата депресия, Инфлацията, Големия бум и ... Паниката

Кратка история на федералния резерв



1 J. P. Morgan bails out the financial system after the U.S. suffers a second major banking panic in 15 years.

2 Senator Nelson Aldrich meets secretly with influential bankers on Jekyll Island to map out a plan for a central bank and currency reform.

3 The Federal Reserve Act, creating a central bank and 12 regional banks, passes Congress and is signed by President Wilson.

4 The stock market crashes; the Great Depression follows.

5

Иновативна икономика

1944

1951

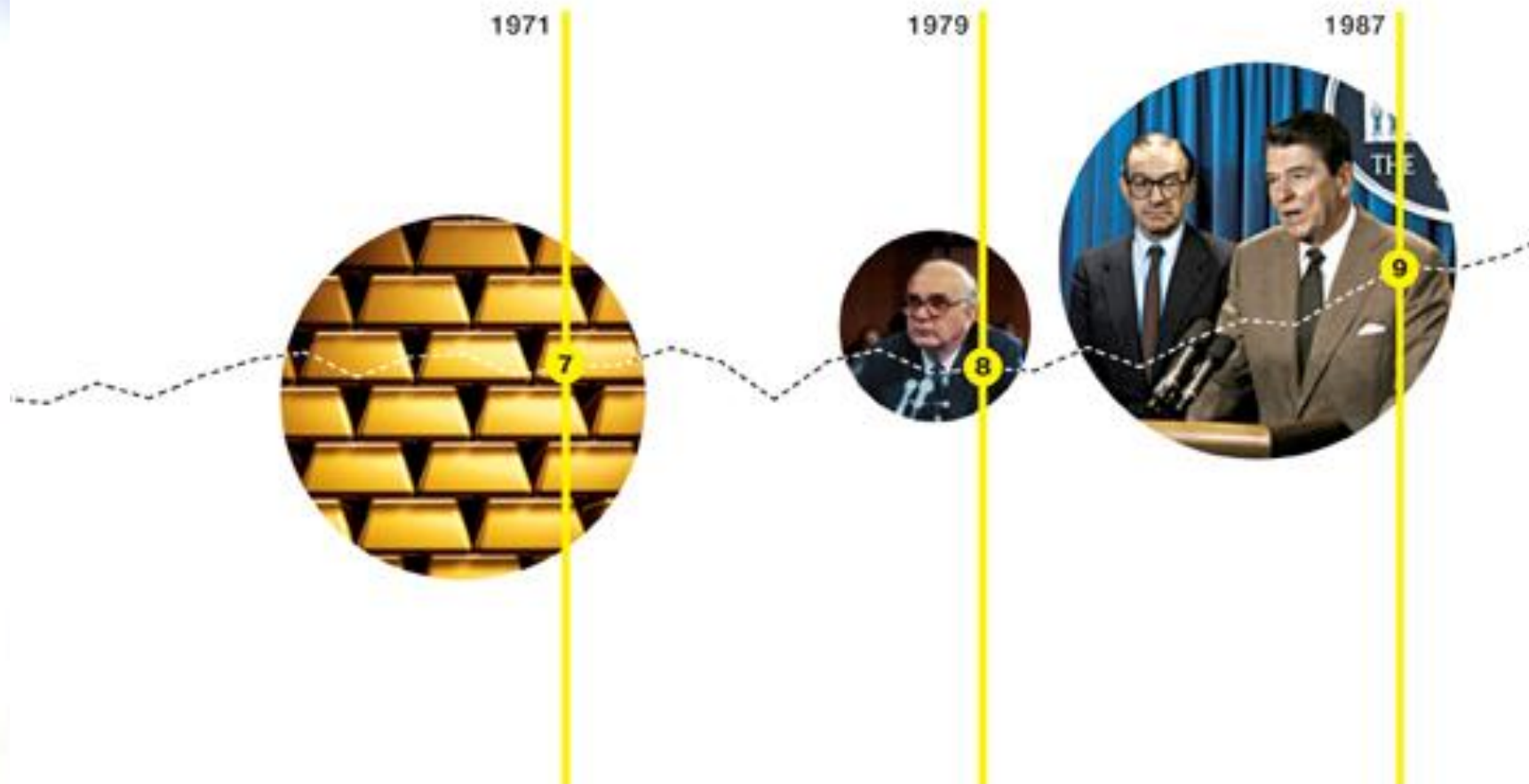


The Bretton Woods Conference creates a system to exchange dollars for gold at a fixed price.

6 The Fed gains independence from the Treasury Department and abandons its World War II policy of fixed low interest rates.

7 President Nixon takes the U.S. off the gold standard established at Bretton Woods. The dollar is now backed only by the full faith of the government.

Иновативна икономика



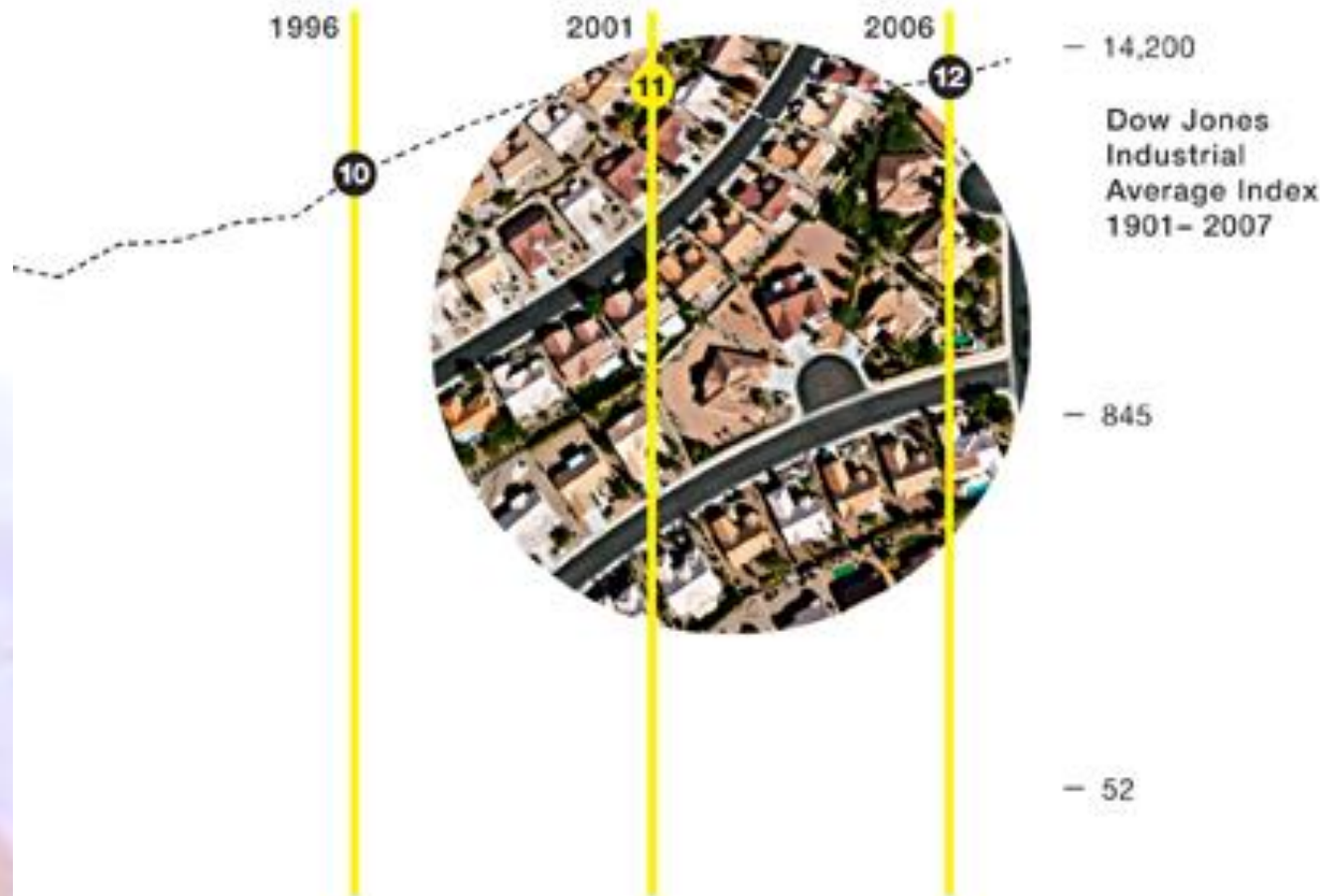
8 President Carter appoints Paul Volcker as Fed chief. Over the next several years, his tight-money policies bring inflation down from 13.5 percent to

3.2 percent but also lead to the highest unemployment rate, 10.8 percent, since the Depression.

9 A few months after President Reagan appoints Alan Greenspan as Fed chief, the stock market crashes. In response, Greenspan

promises to supply liquidity "to support the economic and financial system."

Иновативна икономика



10 Greenspan warns of "irrational exuberance," but after a brief sell-off, the stock market resumes the longest boom in its history.

11 In one year, Greenspan cuts interest rates 11 times, to their lowest level in decades. Many argue that this helped cause the housing bubble.

12 Ben Bernanke is sworn in as Federal Reserve chairman.



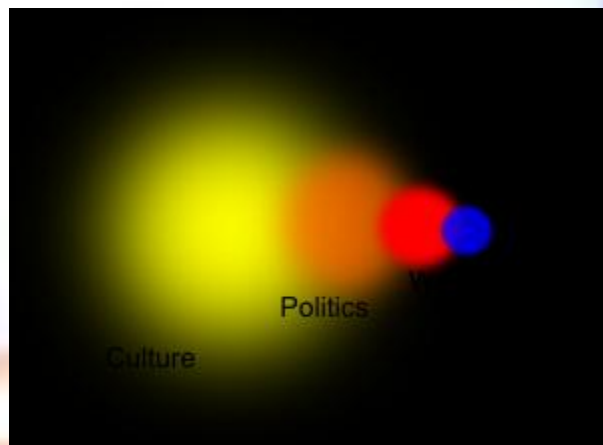
Кратка история на корпорацията: 1600 to 2100

Ролята на земеделието



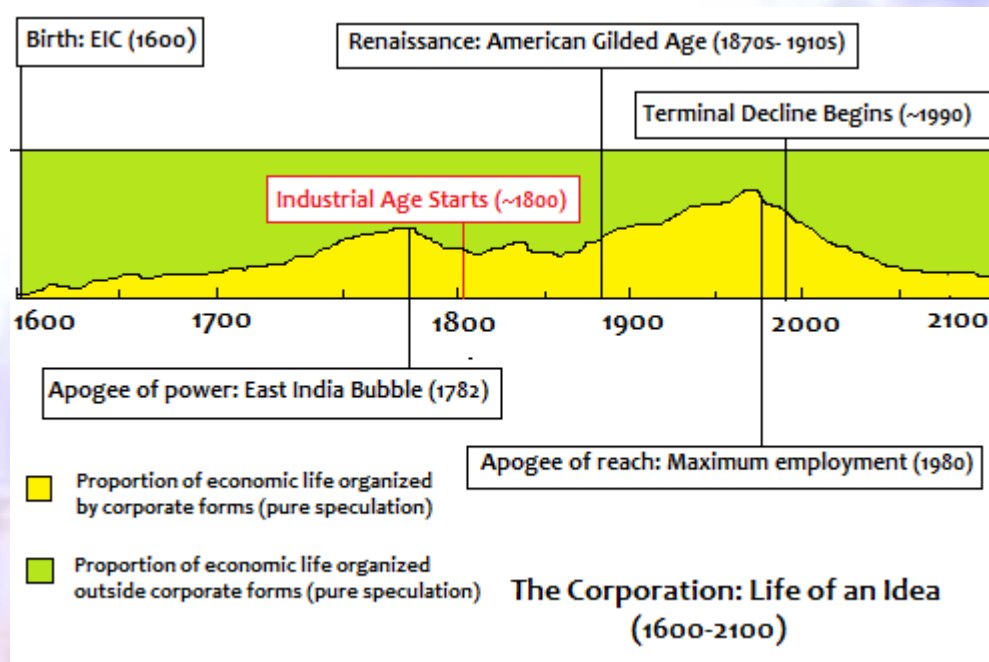
Ролята на земеделието за човечеството е жизнено важна, но дялът му в икономиката непрекъснато намалява, заетите в него работници също. В момента САЩ се изхранва от 2% от населението си! Само преди един век за тази цел са били необходими 25%, а преди два – около 80%! Същевременно значително нараства процента на изхвърлените храни!

Кратка история на корпорацията: 1600 to 2100



Културата е най-мистериозната, неясна и мощна функция. Тя включва такива сложни неща като раса, език, религия... Бизнесът, както гравитацията във физиката, е по-слаб и по-ясен: той може да описан с няколко основни правила и принципи (достъпни за всички студенти), чрез които се управлява структурата на корпоративната форма, описателни творения като макроикономически индикатори, микроикономически балансови документи, годишни отчети и индикатори на фондовата и стоковата борса.

Кратка история на корпорацията: 1600 to 2100



Бизнесът е този, който променя света, не самите технологии. Историята на бизнеса през последните 400 години е на корпоративната му форма.

*Доста автори като Gary Hamel (*The Future of Management*), Tom Malone (*The Future of Work*) и Don Tapscott (*Wikinomics*) описват как се разпространява традиционната корпоративна форма.*

Иновациите са присъщи за развитието на корпоративната форма тип Schumpeter, но е било необходимо цяло столетие те да станат част от структурата ѝ. До гражданската война в САЩ се развива пространствено, след нея – времево, което играе централна роля за идеите и придобива иновативна функция.

Кратка история на корпорацията: 1600 to 2100

Началото

Разрушители, изобретатели и инвеститори



Johann Fust



Johannes Gutenberg in a 16th century copper engraving

Кратка история на корпорацията: 1600 to 2100

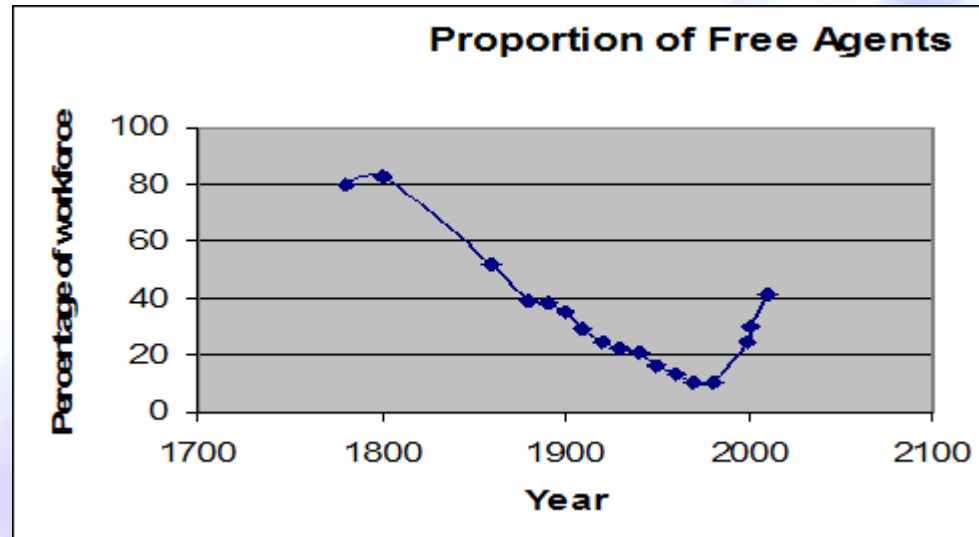
Разрушители, изобретатели и инвеститори



Печатната преса, около 1568

Кратка история на корпорацията: 1600 to 2100

Разрушители, изобретатели и инвеститори



През 1780-те, само малка част от човечеството е заето в корпорациите, но те променят съдбата на империите. През вековете след краха през 1772 мощта на отделните корпорации значително намалява, но те значително се разрастват. През 1980 значителна част от човечеството е заето и управлявано от тях.

Няма точни данни за света като цяло, но специално за Америка през 1780 по-малко от 20% от населението има доходи от надници, докато през 1980 те са над 80%, след което този процент намалява. (Данните са от Gareth Morgan's [Images of Organization](#) и Dan Pink's [Free Agent Nation](#)). Наемането на работници е само част от многопосочната корпоративна мощ (която включва икономика, материали, културна, човешка и политическа форма на влияние). От графиката се вижда възхода и залеза на корпорацията като идея.

Кратка история на корпорацията: 1600 to 2100

Разрушители, изобретатели и инвеститори

World GDP, 1600 - 1870 (in 1990 million \$)						
	1600 %		1700 %		1870 %	
Britain	6007	1.8	10709	2.88	100179	9.1
Western Europe	65955	20	83395	22.5	370.223	33.61
China	96000	29	82800	22.3	189740	17.23
India	74250	23	90750	24.4	134882	12.25
World	329417		371369		1101369	
Source: Angus Maddison , <i>The World Economy</i> , Paris: OECD						
Quoted in Robins, <i>The Corporation that Changed the World</i>						

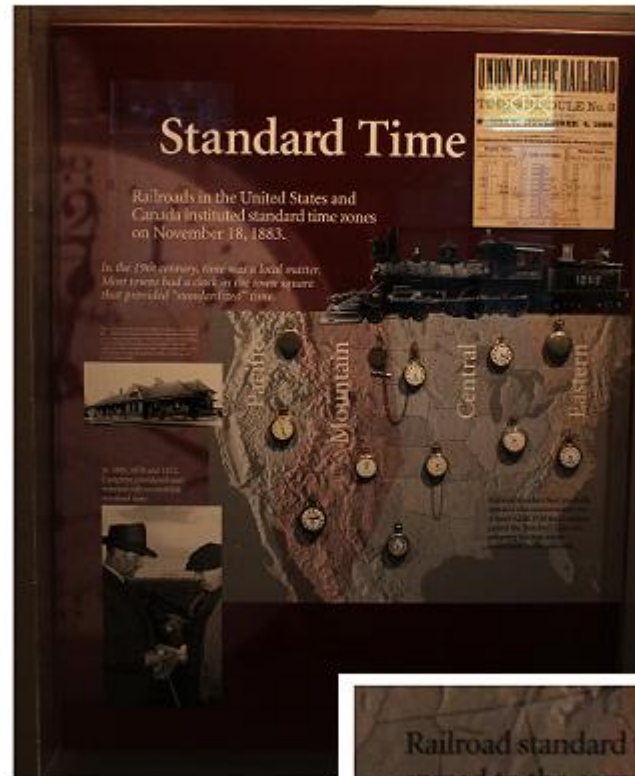
Растеж тип Schumpeter и индустриалната икономика (1800 – 2000)

Цифрите са точни и ясни, обяснението е “национализирано”. Намесва се колониализирането и ограбването като фактор, независимо, че през 20 век нарастването на БВП на Индия и Китай е по-ниско от цитираните в таблицата . Корпоративната ндустриализация си казва тежката дума в края на краищата.

Кратка история на корпорацията: 1600 to 2100

Колонизиране на времето

In the 19th century, time was a local matter. Most towns had a clock in the town square that provided "standardized" time.

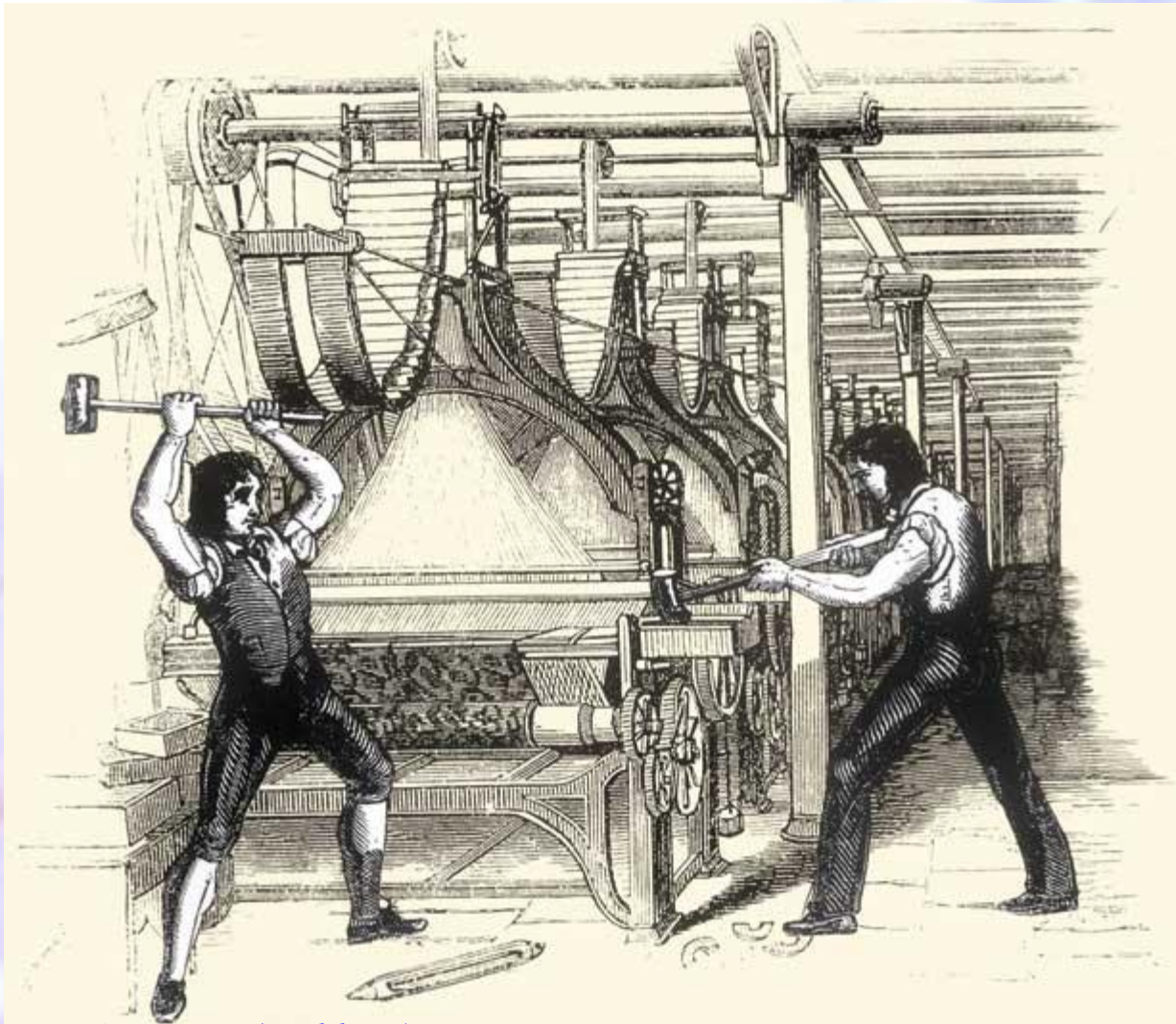


Railroad standard time gradually spread to the communities, but it wasn't until 1918 that Congress passed the Standard Time Act, adopting the time zones established by the railroads.

*Глобалното
синхронизиране във
времето*

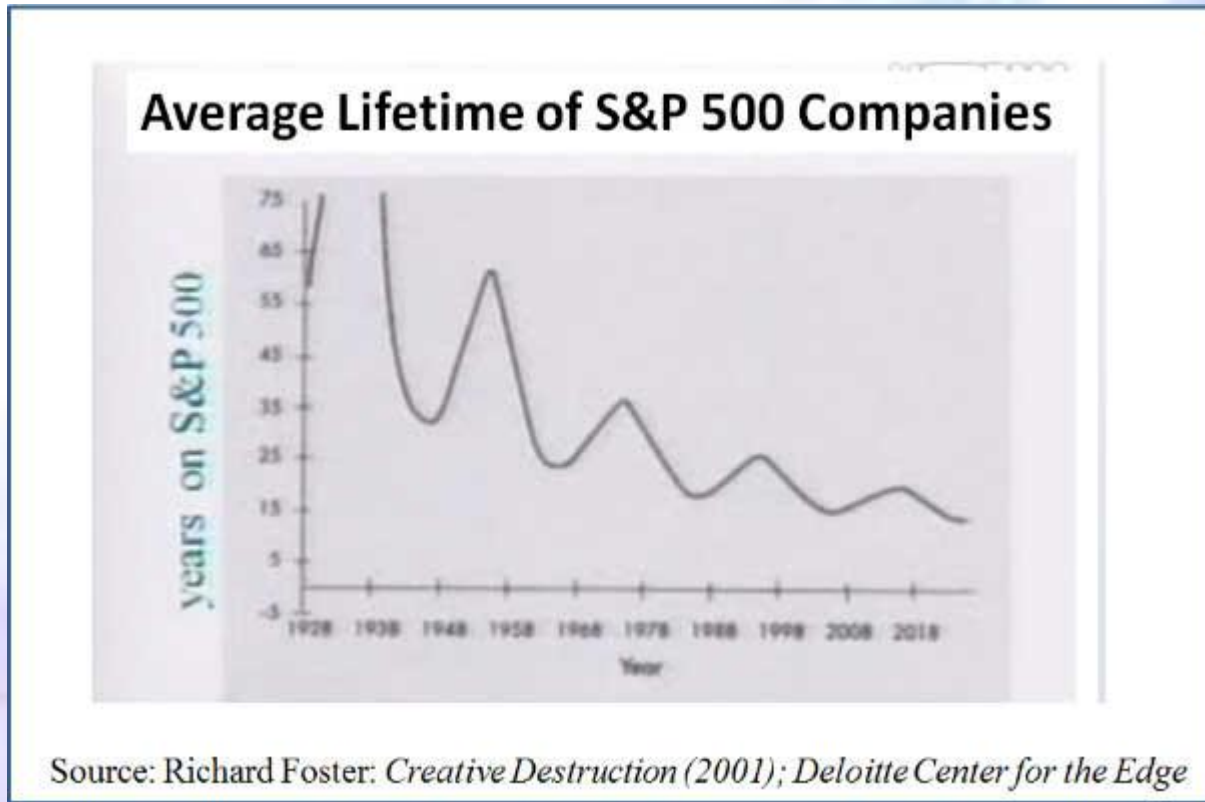
Тектонично преобразуване на заетостта

Информационните технологии намаляват работните места по-бързо отколкото създават нови!



Преди 200 години Лудитите (Luddites) се страхували от механичните тъкачни станове, докато днес средната класа се страхува, че информационните технологии ще унищожат работните им места и перспективи.

Защо загиват големите компании?



Преди петдесет години доходността на големите компании от една и съща дейност е била практически постоянна десетилетия наред! Днес глобализацията и повишената потребителска мощ значително намалява жизнения цикъл на компаниите. Преди половин век той е бил около 75 години, сега – около 15 и непрекъснато намалява.

Защо мениджърите поемат курс на постоянно унищожаване на собствените компании? Един от отговорите е, че е по-трудно да се добави стойност, отколкото да се намаляват разходите! Други смятат, че изпълнителните директори се самовъзнаграждават неправомерно. Според Upton Sinclair: “Много е трудно човек да разбере нещо, когато неговата заплата зависи от това той да продължава да не го разбира!”

Крайт на мениджмънта

Корпоративната бюрокрация вече е остаряла. Защо мениджърите трябва да работят като рисковите капиталисти?



Типичен офис от 50-те години на миналия век. Господството на мениджмънта е тотално. Разликата между управлението на бизнес с изцяло собствен капитал и мениджърското.

Защо загиват големите компании? Kodak & Fujifilm & цифровата фотография

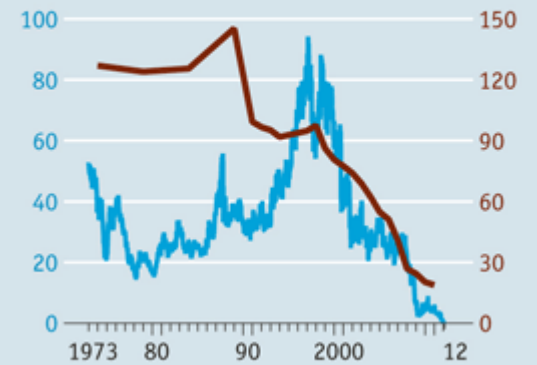


An ugly picture

Kodak's:

share price, \$

employees, '000



Sources: Company reports; Thomson Reuters

Claudio Munoz

Защо загиват големите компании?

Nokia & Microsoft се борят за съществуването си след експанзията на Apple



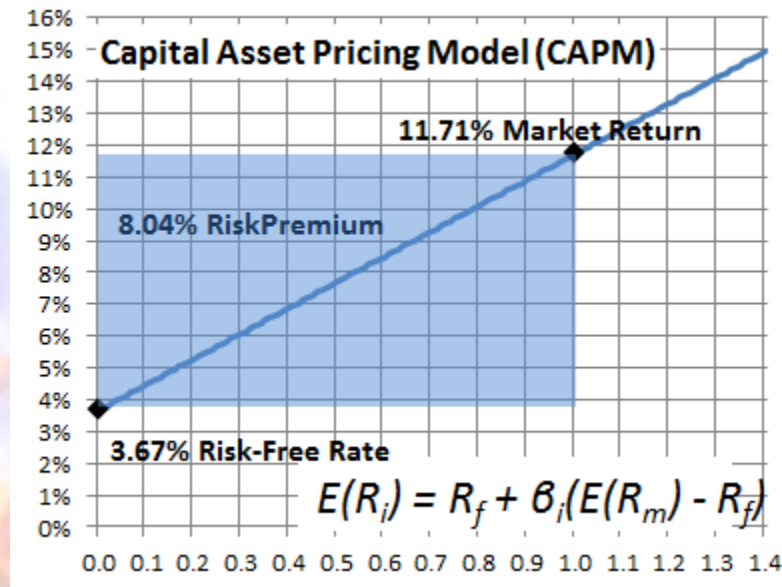
**Защо загиват големите компании?
Само упорита работа не е достатъчна!**



От критично значение е смяната на организацията и методите за да се постигнат целите.

Корпорацията и инвестирането

Накратко за някои теории и модели

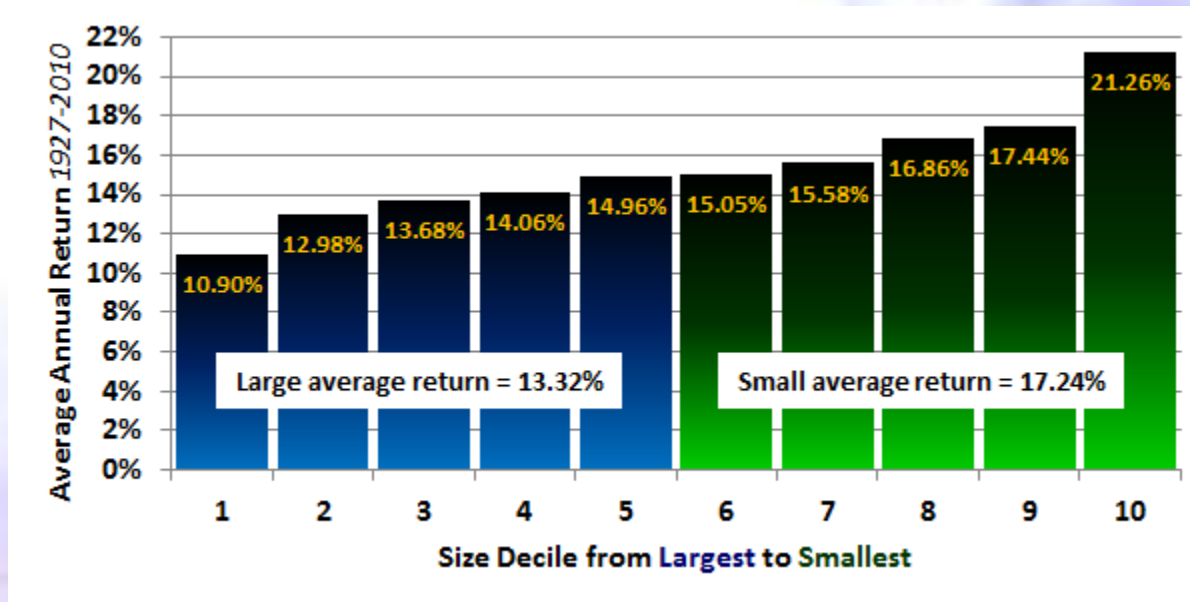


Моделът, базиран на оценката на риска (CAPM), е разработен през 1960-те.

William Sharpe, Harry Markowitz and Merton Miller печелят Нобелова награда за икономика за своята работа. CAPM добавя една променлива – риска, измерен като стандартно отклонение. Чувствителността на капитала спрямо пазарните промени е означена с beta.”

Корпорацията и инвестирането

Накратко за някои теории и модели



Моделът на възвръщаемост на инвестициите от Fama-French с три променливи. Всеки модел се стреми да предвиди възвръщаемостта на вложените инвестиции. Разработени са математически методи за измерване променливостта на пазара. Колкото по-променлив е той, толкова по-висока е неговата доходност. Но при спад, загубите са по-големи. Няма сигурни инвестиции. Добавят се още променливи, с цел по-голяма точност на предвиждане на възвръщаемостта, например големината на компанията, оценена от пазарната ѝ капитализация. Това е производението от цената на една акция по броя им на фондовия пазар тотална капитализация на пазара.

Can Planets Affect Your Portfolio?

2/20/2012 @ 3:10PM /45 views

Kenneth Rapoza Contributor

www.forbes.com/sites/kenrapoza/2012/02/20/can-planets-affect-your-portfolio/



For some investors, astrologers who study the natal charts of companies and entire countries are as good a stock forecaster as technical and fundamental analysis. Will the stars align for the U.S. economy in 2012?



© picture-alliance/dpa



© Fotolia/P.Fleet

Кои са положителните черти на утрешната икономика?



Иновативна икономика

Традиционен vs. радикален мениджмънт

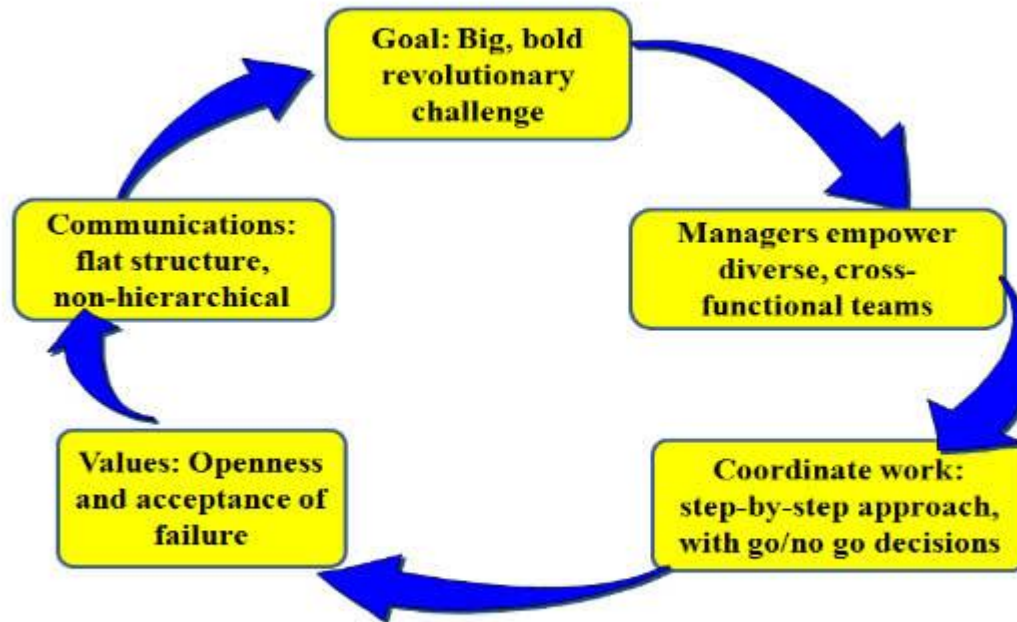


This was the most up-to-date DARPA logo as of January 2009. It is obsolete now.

Иновативна икономика

Традиционен vs. радикален мениджмънт

The management principles of DARPA



The principles resemble those of radical management

IDEO's Innovative Culture Choices

The choice of becoming Design-Thinkers

Winning by having more novel ideas, that are practical, and doing it faster than others

Hiring Diverse people
Mixing Deep & Broad people
Rigorous process for hiring serious expertise

Adopting a Project-based organizational form
All work done in teams of diverse people
One project assignment at a time
All project teams are temporary
Low Hierarchy
Facilitator role
Use of "real experts"



Kelley's emphasis on ensuring design confidence
Rules of engagement (values) on wall
Peer-based project performance reviews

Having a cluster of buildings
Flip charts, markers, Post-Its
Willingness to

reprototype approach
The Deep Drive process
Working in one big room

Facilitator's bell
Voting
Brainstorming
Prototyping

**Innovation:
Corporate Culture is Not the Answer!**

10/24/2011 @ 9:15AM

12,250 views

Bill Fischer Contributor

<http://www.forbes.com/sites/billfischer/2011/10/24/innovation-corporate-culture-is-not-the-answer/>

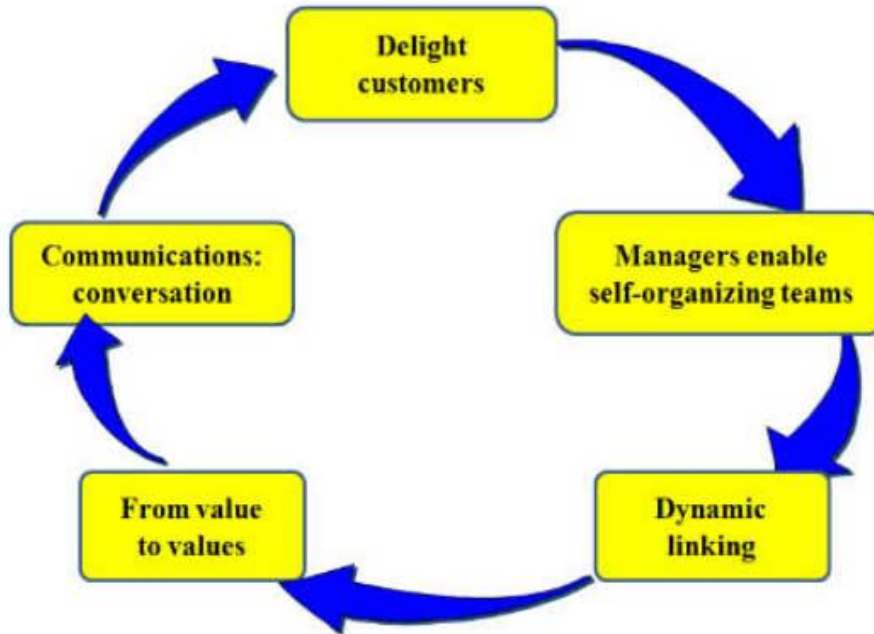
Source: Jay R. Galbraith, *Designing Organizations: An Executive Briefing on Strategy, Structure, and Process* (San Francisco: Jossey-Bass, 1995), adapted by Bill Fischer

Star Model Choices for IDEO's Innovative Culture

Иновативна икономика

Традиционен vs. радикален мениджмънт

The principles of radical management

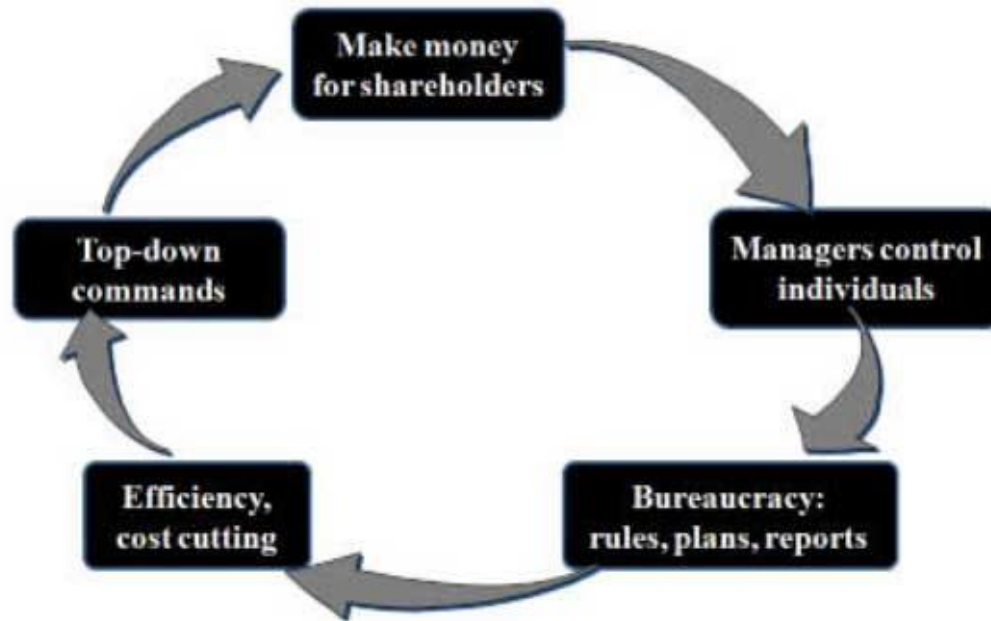


The principles are self-reinforcing & interlocking

Иновативна икономика

Традиционен vs. радикален мениджмънт

The main principles of traditional management

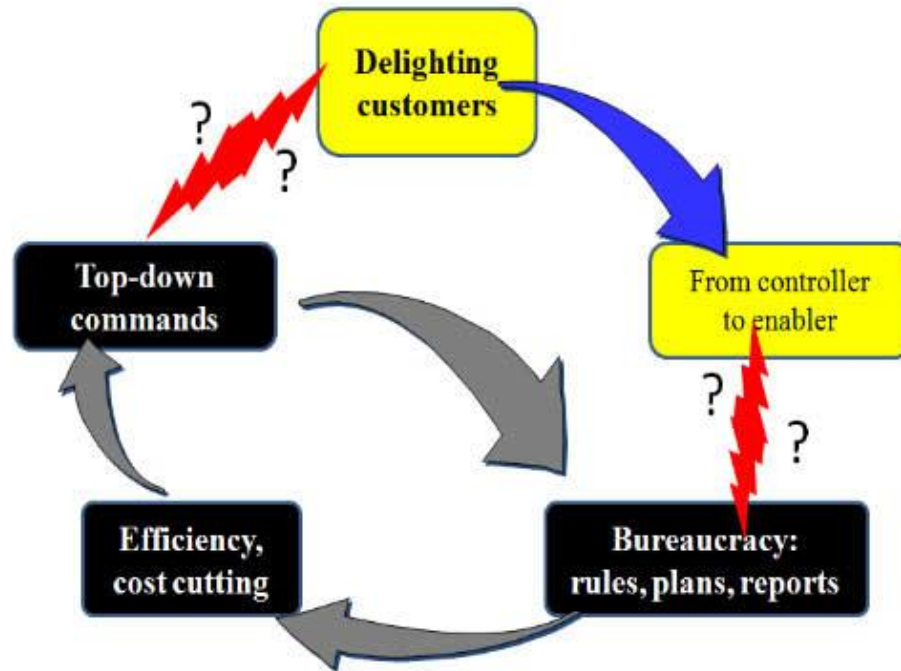


The principles are self-reinforcing & interlocking

Иновативна икономика

Традиционен vs. радикален мениджмънт

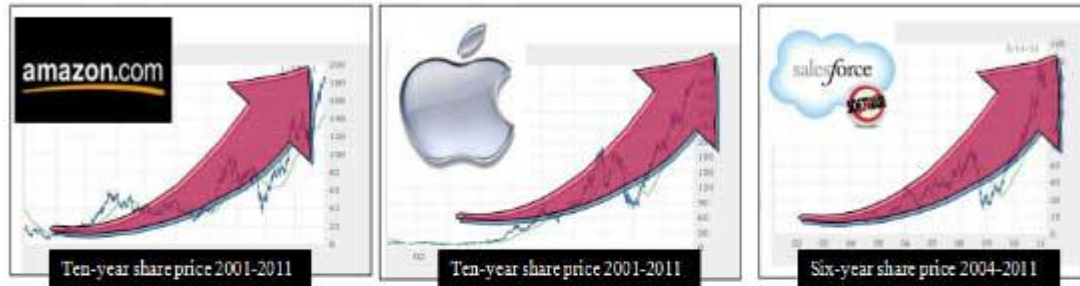
Doing only some of the principles doesn't work



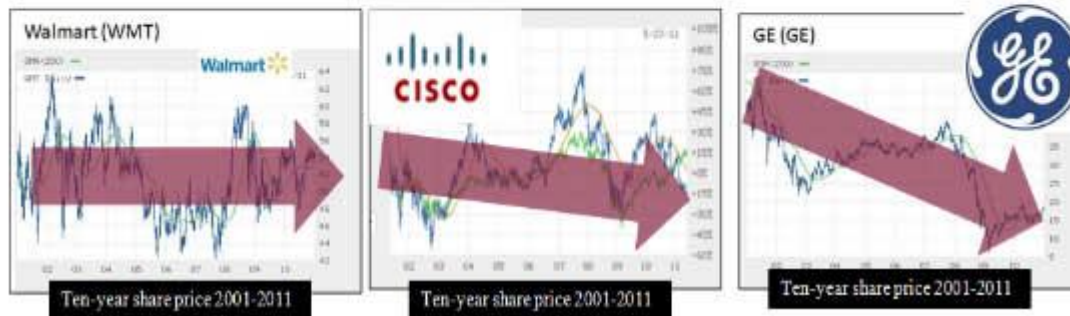
Иновативна икономика

Традиционен vs. радикален мениджмънт

Radical management



Traditional management



Иновативна икономика

Всеки бизнес стартира с идея, но не всяка идея прераства в бизнес. Още по-рядко това се случва с иновативни решения. За да стане това е необходимо преодоляването на много и трудни препятствия, особено в България.

Кратък анализ на необходимостта от иновативен бизнес, какво пречи той да се развие у нас досега и какво можем да направим, за да се развият иновациите в печеливш бизнес?

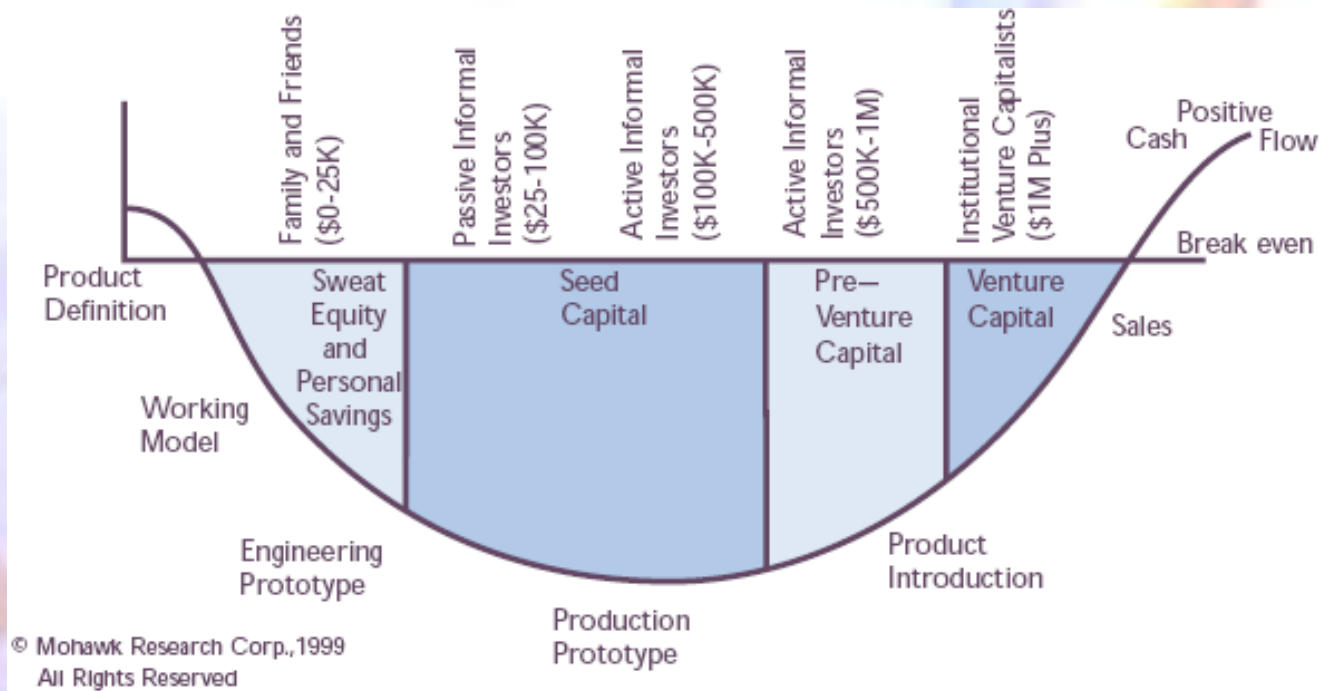


Стъпка по стъпка

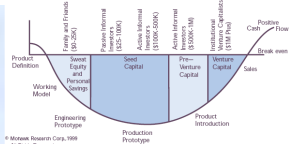
- *Генериране на идеи*
- *Ефективната им оценка*
- *Практически примери*
- *Технически предизвикателства?*
- *Финансови предизвикателства?*
- *Държавата – препятствие или катализатор?*

Иновативна икономика

Долината на смъртта в развитието на иновациите



Иновативна икономика



'The Nearly Men: A Chronicle of Scientific Failure' изследва някои от най-важните изобретения и научни открития за последните четири столетия и опитва да разкрие истината за хитрости, измами и несполуки, които са се случили покрай всяко от тях. Изглежда различно от това, което ни убеждават известните информационни източници, особено за хората, които действително са допринесли за техническия прогрес, който определя облика на съвременните модерни времена.

Ако се погледне назад във времето ще се забележи, че съществуват твърде много рядко четени материали за герои, които са обречени да останат непризнати. Те не заемат подобаващото им се място в историята на науката и технологиите. Парите, славата и момичетата са заобиколили тези бедни и нещастни души. Antonio Meucci – независимо от разработката на първия телефон, той прекарва живота си в бедност, докато Alexander Graham Bell е на върха на славата.

Robert Hooke – който установява, между многото други неща, действителната същност на движението на планетите, но остава само свидетел на хвалебствията, които получава неговия съперник Isaac Newton за това откритие.

Nikola Tesla – умира като последен бедняк, докато идеите за радиокомуникациите, които той разработва, изстрелват на върха Guglielmo Marconi.

Jean-Baptiste Lamarck – правилно предполага еволюцията на живите същества 60 години преди публикациите на Charles Darwin, но умира унижен и с неоценени идеи.

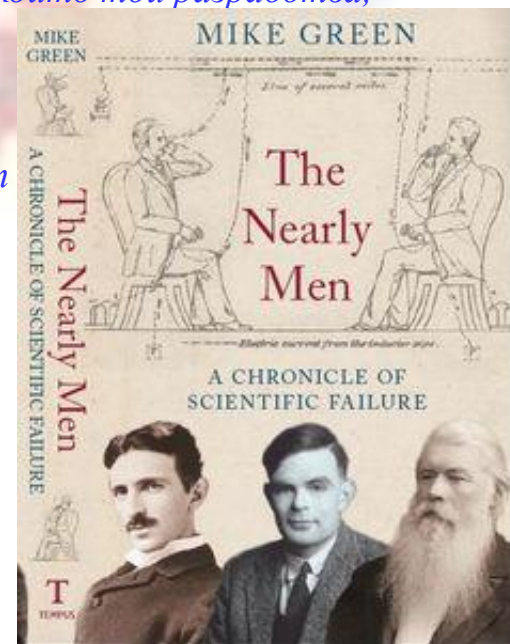
Geoffrey Dummer – размишления му за развитието интегралните схеми изпреварват тези на Bob Noyce и Jack Kilby почти с десетилетие, но поради липсата на стратегическо мислене у британското правителство неговите планове никога не напускат чертожната му дъска

Joseph Swan – не е бил равностоен на търговските комбинации на съперника си Thomas Edison.

Много са причините заради които славата и щастието не са споходили тези хора.

За някои от тях това са липсата на време, ресурси или бизнес проникателност.

Други са били затруднени от езикова бариера, прекалена лековерност, класова принадлежност или просто не са убедили подходящите хора в ценността на идеите си. Но най-вече заради един или повече недостатъци в характера си.

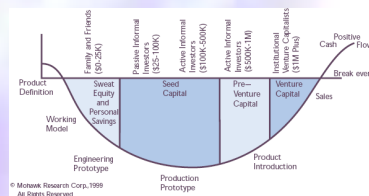


Иновативна икономика

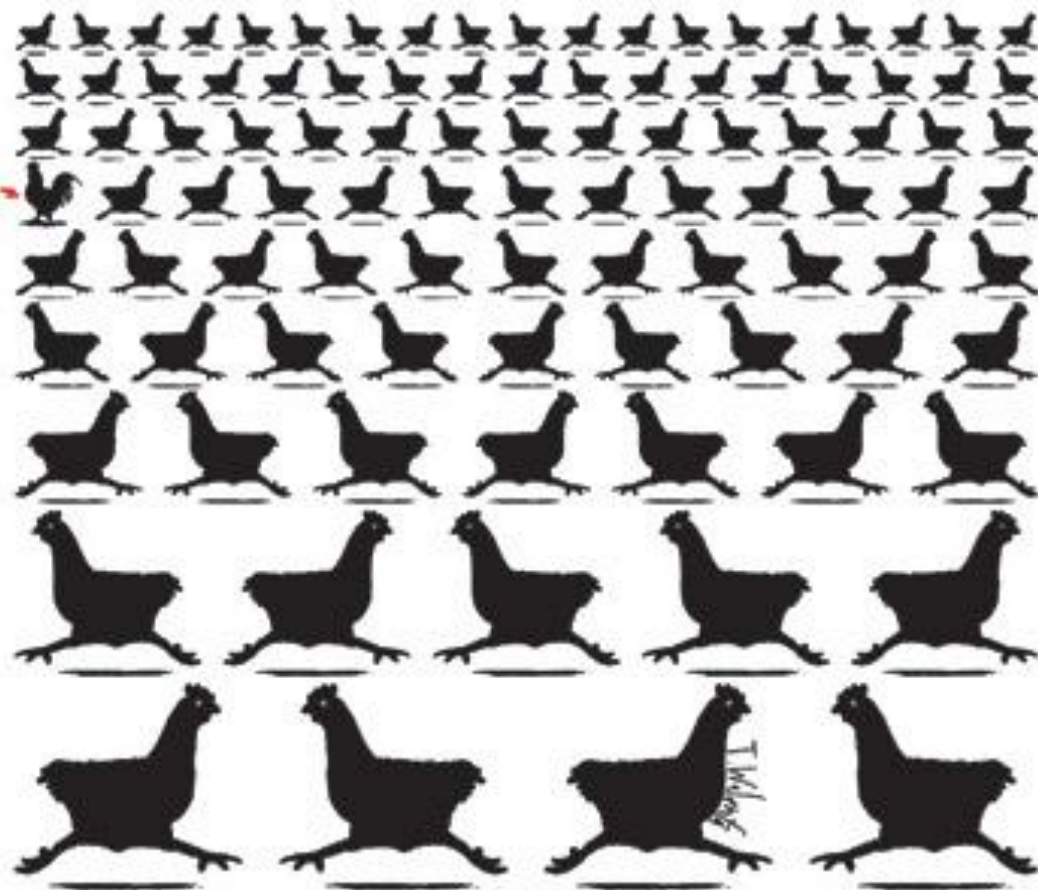
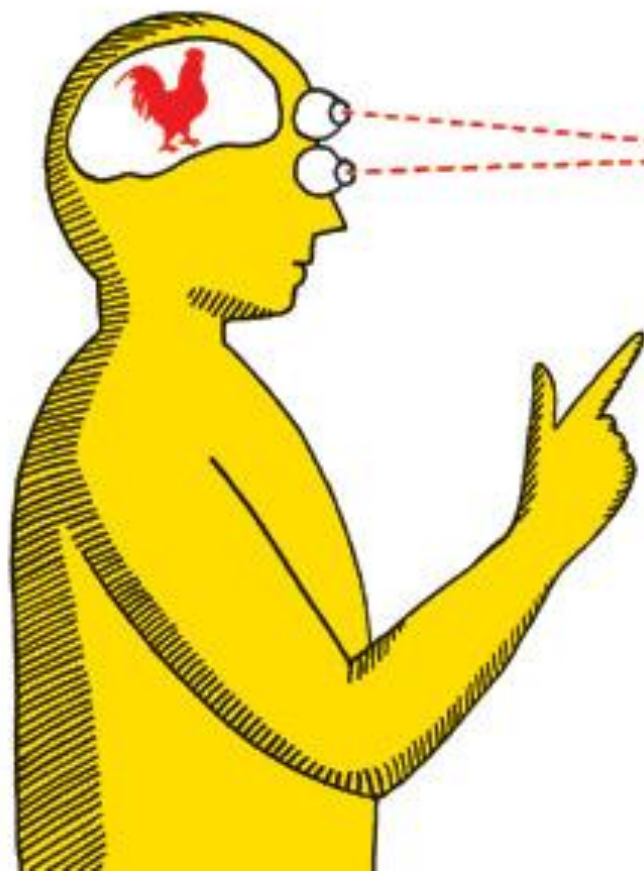


Малко статистика от най-иновативните страни в света

- Около 0,1% иновациите достигат грандиозен успех!*
- По-малко от 1% успяват да осигурят цялостно финансиране,*
- 4% получават някакво финансиране,*
- 20% от бизнесидеите стигат до бизнесплан.*



Иновативна икономика



Иновативна икономика



Проклятието да си различен

Ако не мислиш като мен, си идиот!



Все ще се намери различен



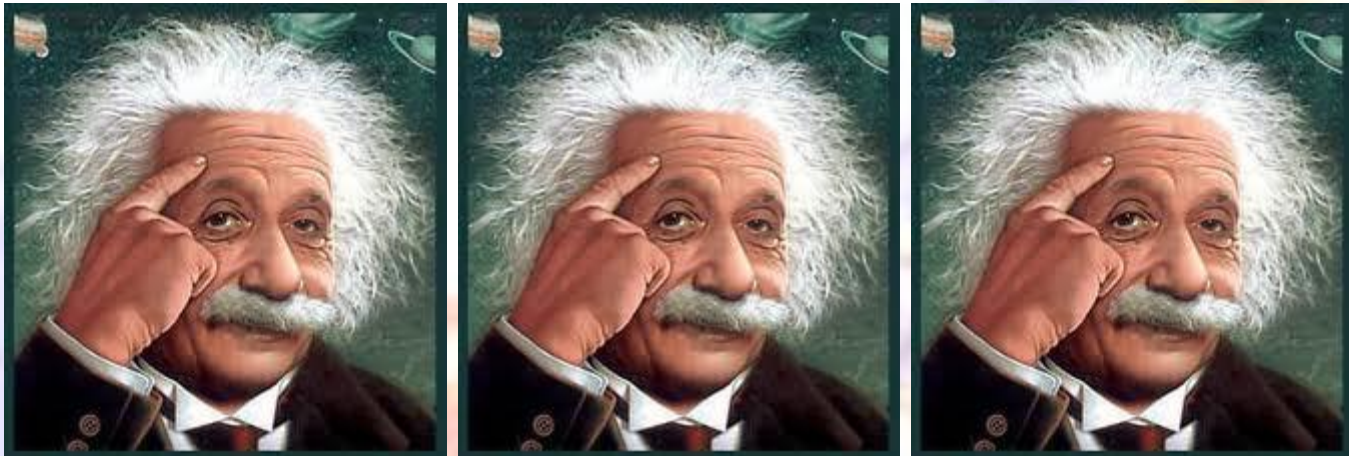
Инакомислещият „идиот“



Излезте от кутийките!

Иновативна икономика



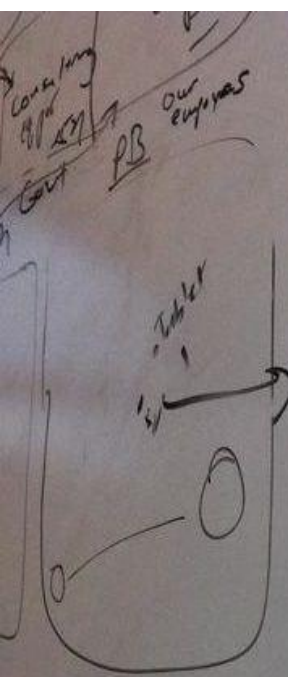


Are You Einstein Wise?

Иновативна икономика

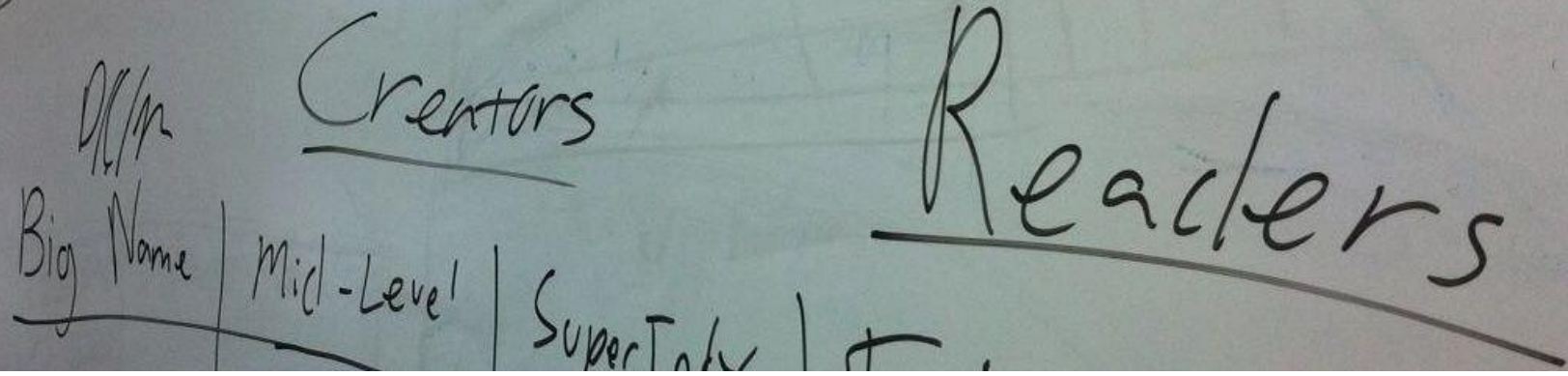


What Makes a Great Incubator?



BLUE OCEAN

Non-superhero
Supporting Artist
Hip-appeal



Brainstorm at Originate.

Babies, biological cultures, and businesses – they all need a little help, at least at first. Incubation means that something is being grown in controlled conditions. The word implies a sense of nurture.

Some call themselves incubators. Others consider themselves accelerators. And if you ask Los Angeles-based Originate, they are “venture resources.” But what’s in a name? When it comes down to it, these establishments are encouraging fledgling companies to become fully developed. With the great hope that there is some return on their investment.

The 11 Hottest Industries For Start-Ups



11 Industries For Hot Start-Ups

According to the Kauffman Foundation, 2010 and 2011 saw the highest rates of entrepreneurship in the past 15 years --.34% of Americans start a new business each month. IBIS World ranks the best industries for aspiring entrepreneurs to get in the door—and score big. Based on barriers to entry, the cost of start-up and projected growth, these eleven (and somewhat surprising) industries are ripe with opportunity.

Eight Reasons Startup Incubators Are Better Than Business School



Intro

Business incubators have been around since the 1950s. Typically attached to universities, these entities offered a proving ground with back-office resources for fledgling entrepreneurs. Now a new breed of incubator, catering mainly to technology types, is springing up all over the country. These startup hubs offer expert mentorship, resources like office space and legal counsel, and even seed money---typically in exchange for a small amount of equity in tiny (or even theoretical) companies. The best incubators are harder to get into than the best Ivy League business schools. More importantly, early-stage investors are paying close attention. Here are 10 incubators putting their mark on the Web and beyond.

Elizabeth Fuller

Иновативна икономика

Новите методи



Massachusetts Senator Scott Brown addresses the crowd at Mass Challenge headquarters.

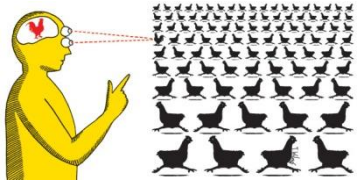
Иновативна икономика Бизнесинкубаторите



Y Combinator

Mountain View, Calif.

Paul Graham, an influential coder with a PhD from Harvard, started Y Combinator in 2005. Graham's claim to fame: selling his software company Viaweb to Yahoo! for \$49 million in 1998. In the six years since its inception, Y Combinator has helped launch over 300 technology companies. Notable graduates include Dropbox, a file hosting company reportedly valued at \$4 billion, and Airbnb, a booking service for short-term stays at private residences. With the help of veteran Silicon Valley investors Ron Conway and Yuri Milner, every Y Combinator company now receives an investment of \$150,000 in convertible debt upon entering the program.



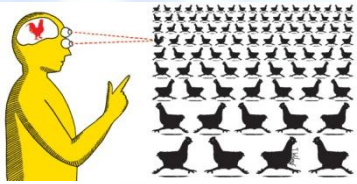
Иновативна икономика

The Disruptor In The Valley

*Combinator, a startup-rearing juggernaut that's part incubator, part drill sergeant and part liaison to the investor class. Y Combinator--a computer term for a program that runs other programs--has fired up 200 companies since 2005, jarred the balance of power between entrepreneurs and Silicon Valley's elite money, and chiseled a new paradigm for launching technology companies. Graham's formula: **Get up and running (bugs and all), gather feedback, tweak and grow.***

YC's three-month boot camp for startups, run twice a year in Mountain View, Calif., attracts 1,000 applicants for roughly 40 spots. Graduates are expected to emerge with a working product, customers and revenue. They also get a crack at pitching their ideas to investors on Demo Day, an event that lures venture capital's Sand Hill Road crowd and every prominent angel investor in the Valley.



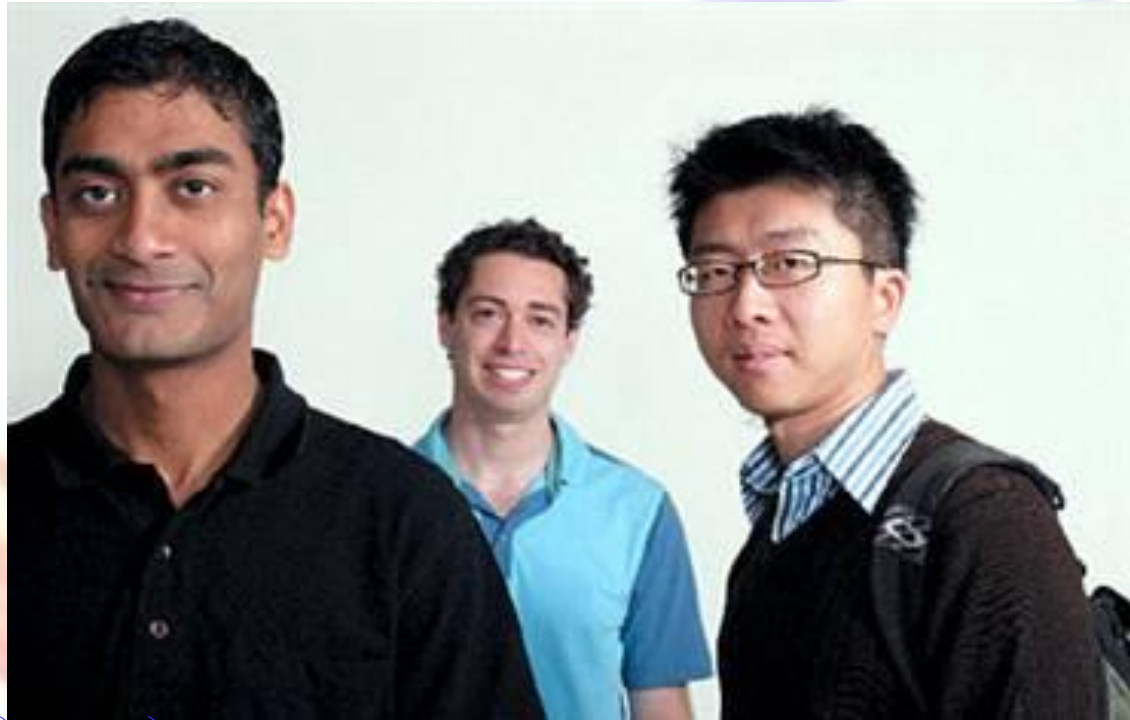


Иновативна икономика

Запознайте се с бъдещите милиардери

Ashutosh Saxena, Jeff Michels и Min Sun разработват една удивителна технология за преобразуването на дигитални фотографии в триизмерни картини.

Още по средата на зимната сесия напрежението започва да се покачва за кандидатите за стартиращи предприятия, които се подготвят за предстоящия Демонстрационен Ден, когато залата ще бъде пълна с инвеститори. Нерядко той се отлага от Y Combinator в последния момент и коренно се променят правилата. Например една група планира първоначално



онлайн софтуер за публикации. Следва предложение за смяна на направлението – групата се фокусира върху съвместна (групова) текстова обработка и съответно променят наименованието на фирмата на WriteWith. Друга стартираща фирма, наречена Socialmoth осигурява възможност за обмяна конфиденциална информация между хората; новостта в тяхната идея е да осигурят място и възможности на хората от дадена корпорация да изпращат анонимни сигнали и предложения, които да доведат до подобрене на атмосферата.

Новата стартираща компания AnyVivo Y Combinator продава медузи онлайн



Съществуват технически и бизнес аспекти дейността на AnyVivo. Компанията е намерила начин да доставя медузите за едно денонощие по пощата. Логиката е подобна на тази на Amazon, която доставя книги по пощата!

AnyVivo се състои от осем човека и продават комплекта за \$499, който включва храна и аквариум, освен медузите. Най-тежкият проблем, който са решили, е аерирането на водата в аквариума по време на транспорта. Alex Andon и Sam Urban, основатели на компанията, са направили и подробно описание на всичко необходимо за поддържане живота на този домашен любимец. По този начин купувачът се обучава какво точно купува и как да се грижи за медузите.

Eight Reasons Startup Incubators Are Better Than Business School



TechStars

National

Started by David Cohen, Brad Feld, David Brown, and Jared Polis in 2006, TechStars operates intensive 12-week mentorship programs in five different cities in the United States. Its founders attract an average of nearly \$1 million in funding following acceptance into the program. The fund recently released the Unified Seed Accelerator Application allowing prospective entrepreneurs to submit one form to a network of 19 participating incubator programs.



Excelerate Labs
Chicago, Il.

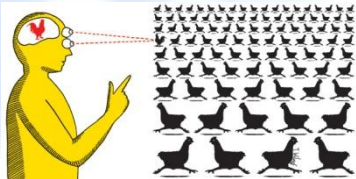
Sam Yagan and Troy Henikoff know how to build companies. IAC acquired Yagan's OkCupid for \$50 million in 2010 while Henikoff sold his SurePayroll for \$115 million in 2011. Together they run Excelerate Labs, a 13-week summer program for startups. Companies receive a \$25,000 seed investment in return for 6% in equity. New World Ventures, a local venture capital firm, offers each startup an additional \$50,000 in convertible debt. Sessions culminate in "Demo Day" where companies pitch to a room of over 200 investors at the House of Blues music venue in Chicago.

500 STARTUPS

500 Startups

Mountain View, Calif.

A longtime fixture of Silicon Valley, angel investor Dave McClure houses both a seed fund and a startup accelerator under the 500 Startups brand. The accelerator, begun in 2010, invests \$50,000 in each accepted company. Companies in the current program include Fitocracy, a website that turns workout statistics into a social game, and Forrst, an online community for software developers. One major perk: access to an international network of 160 expert mentors. (For more on McClure's seed fund, check out Road Warrior.)



Иновативна икономика

Запознайте се с бъдещите милиардери

Andres Morey и Sam Wurzel (Oktopart) Разработват сайт с търсачка и e-продажби на резервни части от трудно откриваеми доставчици в миналото. Засега за електронни части, в бъдеще – за оптични компоненти и химикали.

Когато става въпрос за финансиране, "\$500,000 са нови \$5 милиона," обяснява технологичния инвеститор Mike Maples.



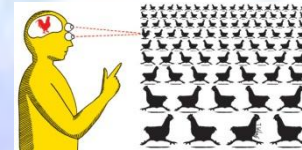
Той отделя по няколко седмици за срещи с младежи малко над 20 години в Weebly's кафе в Пало Алто. Старата мъдрост на инвеститорите в стартиращи предприятия - притежаването на опит като изпълнителни директори се променя в нова: не се финансират по-възрастни от 30 годишни. След последната криза ще последват нови правила.

Иновативна икономика

Рисковият инвеститор



Иновативна икономика



Рисковият инвеститор



Milton Chang
Technical Businessman

Track record -
building successful businesses

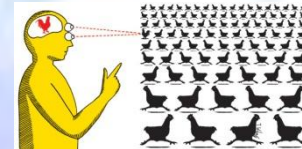
Milton Chang има изключителна биография като инвеститор и основава инвестиционния фонд Incubic за да разпространи своя опит в рисковото финансиране на фирми. Милтън два пъти лично е извървял успешно пътя от нула (идея) до компании с международна известност. Доказаната му способност за изграждане на успешен бизнес от нула е особено ценна като работен опит, но е критична за успеха на стартиращо предприятие.

Като мерило за неговия инвестиционен опит – Милтън е осигурил началния капитал за почти 20 успешни компании, което е своеобразен рекорд. Milton has provided the first capital to nearly 20 successful companies. Бидейки и от двете страни на барикадата за много дълъг период от време, неговият практически опит може да помогне на начинаещите предприемачи да намалят риска при стартиране на техния бизнес, (както да подпомогне солидно инвеститорските решения в Incubic).

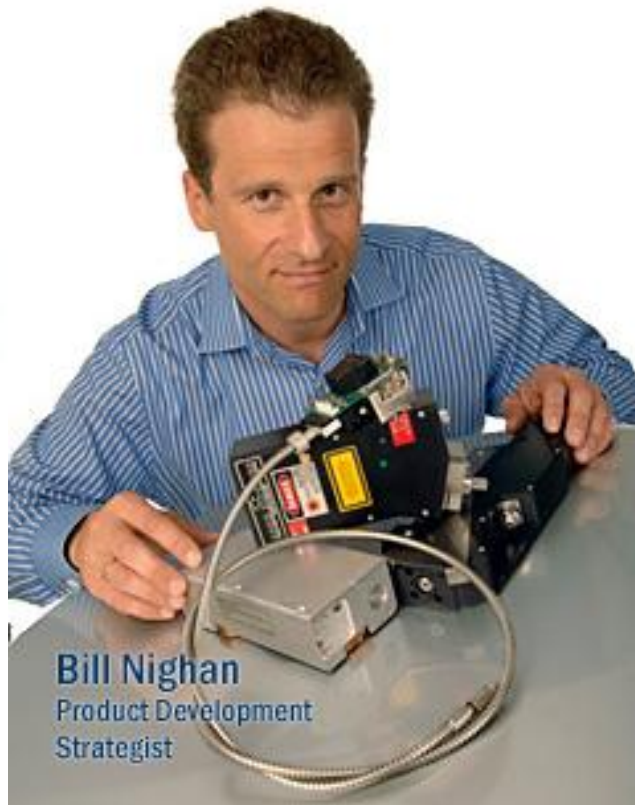
Накои от успешните начинания на Милтън включват Newport Corporation, която той прави публична компания през 1971, Uniphase (по-късно JDS-Uniphase), където той осигурява стартовия капитал, член е на Борда на директорите, и New Focus (придобит от Bookham), който той основава през 1990 и прави публично дружество 2000. В момента Milton е в Борда на директорите на AviaradX, OpVista, and Rockwell Scientific.

Milton защитава с отличен B.S. по електроника в университета в Илинойс, M.S. и Ph.D. Степен по електроника в California Institute of Technology и посещава Harvard OPM Program. Избран е за член на Борда на директорите в Caltech и Huntington Library.

Иновативна икономика



Рисковият инвеститор

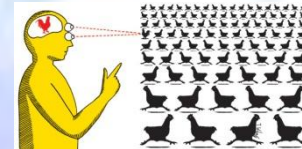


Bill инвестира милиони долари във високотехнологични продукти. Интуицията, която придобива в процеса на разработка и внедряване на петнадесет изключително успешни продукта, разработвани и доставяни на пазара в точното време, не е нещо, което да се научи от книгите. Интуицията на Бил за потенциалния успех на предложенията за нови продукти спомага за рационалното инвестиране на Incubic's, а наличието на такъв опит за стартиращи фирми и предприемаческия му нюх увеличават значителни шансовете за успех на новите начинания.

В момента Bill е изпълнителен директор на Nellix Endovascular, компания за медицинско оборудване. Преди това е бил временно изпълняващ длъжността изпълнителен директор на Grandis, пионер в полупроводниковите технологии за памети. Освен това в момента е е временно изпълняващ длъжността изпълнителен директор на Greystripe, GigaFin, Knowlent, Spectragenics, Nellix и Precision Photonics. До Юни 2006 е в борда на директорите на LIGHTCONNECT, когато е придобита от Neophotonics и на Lightwave Electronics до Април 2005, когато е придобита от JDS Uniphase.

От 1990 до 1993 управлява развойната дейност в Carl Zeiss Laser Technology Center, US стартиращо предприятие, финансирано от Zeiss. Защитава Sc.B. в Brown University и Ph.D. Докторат в Princeton University по електронни материали и програмиране на устройства. Притежава повече от 20 U.S. патента, със съответните чуждестранни контрагенти. Публикувал е много технически статии и участва в редица конференции.

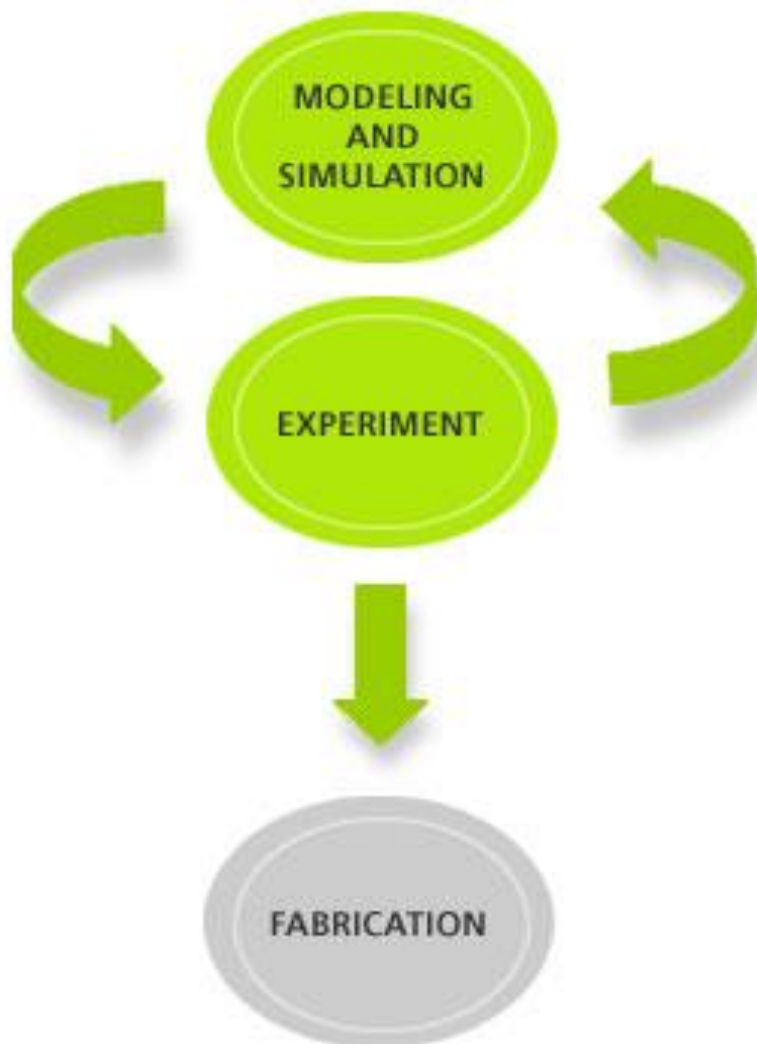
Иновативна икономика



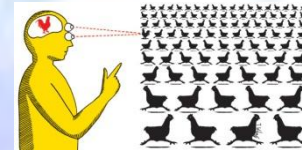
ТЕХНОЛОГИИ

Синтез на наноматериали

Напоеха разработва набор от методи за промишлено синтезиране на наноматериали за широк спектър от приложения. Възможно е да се произвеждат много комплексни композитни материали с много точен стехиометричен контрол. Процесът на синтезиране може да се разшири до големи производствени обеми при конкурентни цени. Технологиите за синтез подходат идеално за прилагане в литиево йонни батерии. По тези методи могат да се произвеждат нови катодни и анодни материали с контролирана наноструктура. По този начин се увеличава стабилността, безопасността, удължаване на цикличността и съхраняващите характеристики на батериите.



Иновативна икономика



Идеята

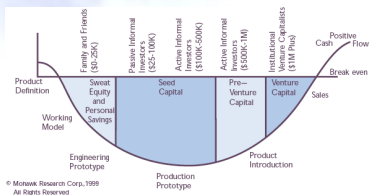
Идеята трябва да бъде технически професионално отработена. Освен с технолози и други специалисти, в 99% от случаите се налага съвместна работа с научните институти. Това е част от партньорството, което трябва да бъде осъществено, за да се доведе идеята до успешно внедряване.

Например, Мария Кюри, Radium Institute, не е била само чист учен.

Тя работи в сътрудничество с много индустрии и играе ключова роля в създаването на Френската ядрена индустрия.



Иновативна икономика

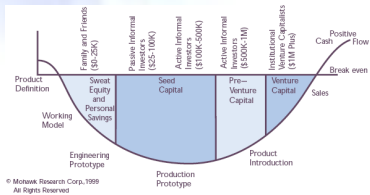


Основни стъпки:

1. Успешната идея трябва да бъде иновативна, перспективна и да има пазарен потенциал!
2. Съставяне на бизнесплан (резюме).
3. Осигуряване защитата на интелектуалната собственост.
4. Търсене на финансиране (избор на рисков фонд):
 - Първоначални преговори с рисковия фонд,
 - Среца с рисковия фонд,
 - Преговори по условията за финансиране,
 - Due diligence,
 - Подписване на договор,
 - Съвместна работа с рисковия фонд,
 - Реализация на инвестицията!



Иновативна икономика



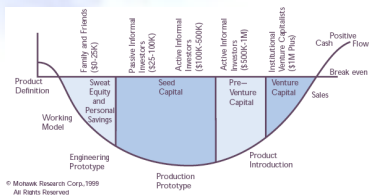
Бизнесплан

Бизнеспланът – необходимо условие за стартиране търсенето на финансиране:

- *Кратко, съдържателно, атрактивно написано резюме,*
- *Описание на предлагания продукт,*
- *Опитен екип, който може да изпълни необходимите дейности,*
- *Анализ на бизнессредата, пазара, бъдещите клиенти, маркетингов план,*
- *Анализ на паричните потоци,*
- *Планиране на производството,*
- *Предварителен финансов план,*
- *Обосновка на заявеното финансиране.*



Иновативна икономика

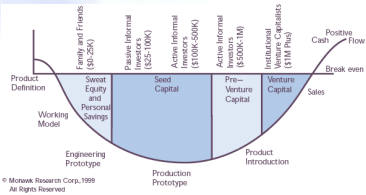


Интеллектуалната собственост

- Основна част от активите на бъдещото съвместно предприятие;
- Необходимо, но недостатъчно условие за привличане на рисковия инвеститор, на което много се държи;
- Патентни проучвания;
- Проблеми с международната защита;
- Някои подводни камъни;
- Консултации с патентен специалист.

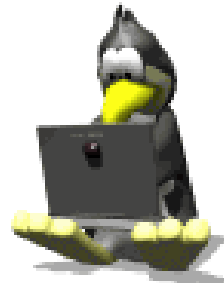


Иновативна икономика



Предприемачът

- Амбициозен, с творческо мислене,
- Добра репутация,
- Стратегическо мислене,
- Реалистични оценки на процесите и резултатите,
- Способност да планира, вкл. да изготви защитим бизнесплан,
- Лидерски качества,
- Способност да изгради мотивиран мениджърски екип,
- Много други качества, защото в крайна степен всичко зависи от и всички разчитат на него!



What next for the start-up nation?

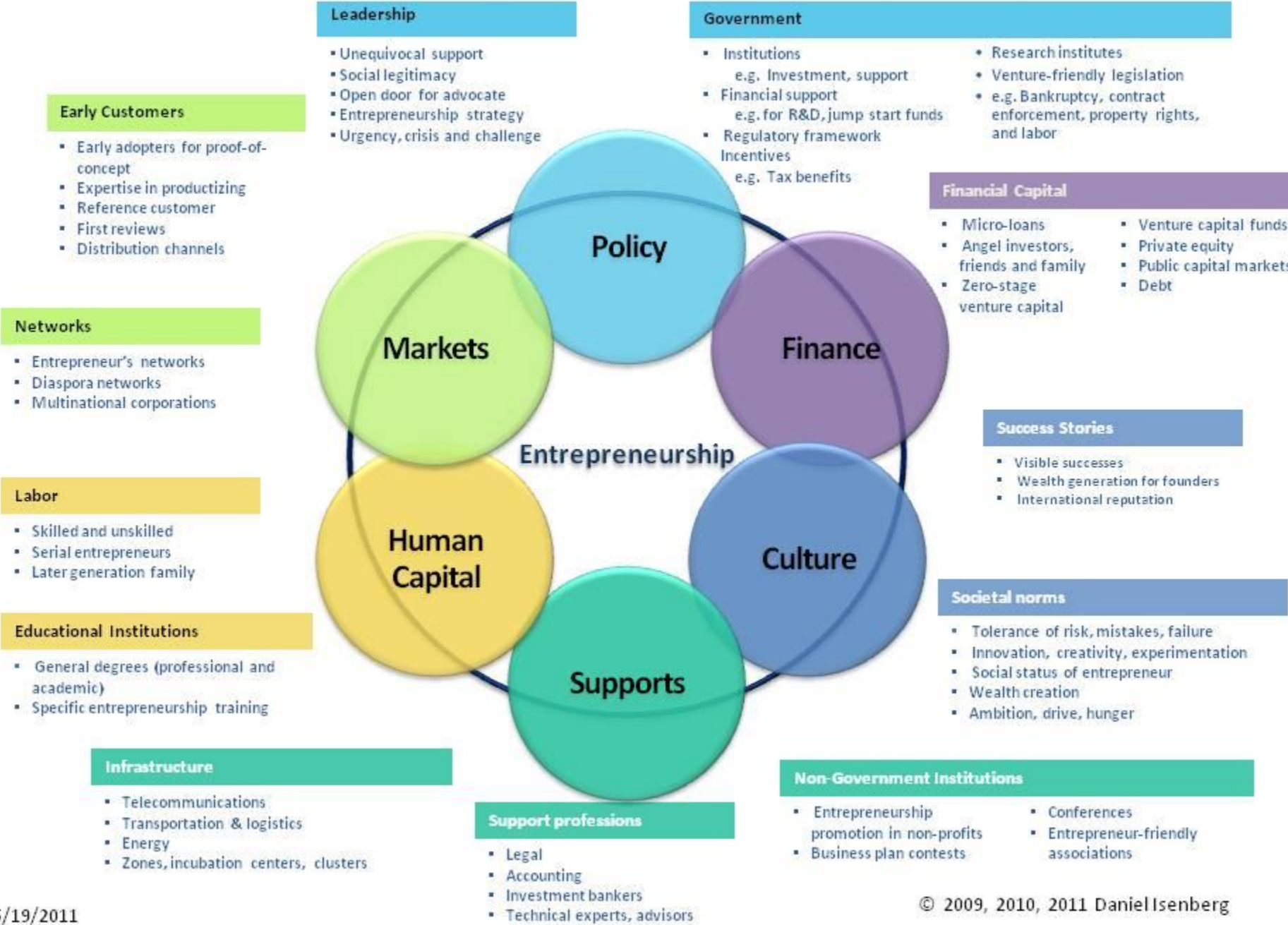
Even in Israel, it is hard to turn young companies into adults

Jan 21st 2012 | TEL AVIV | from the print edition

<http://www.economist.com/node/21543151>



Domains of the Entrepreneurship Ecosystem

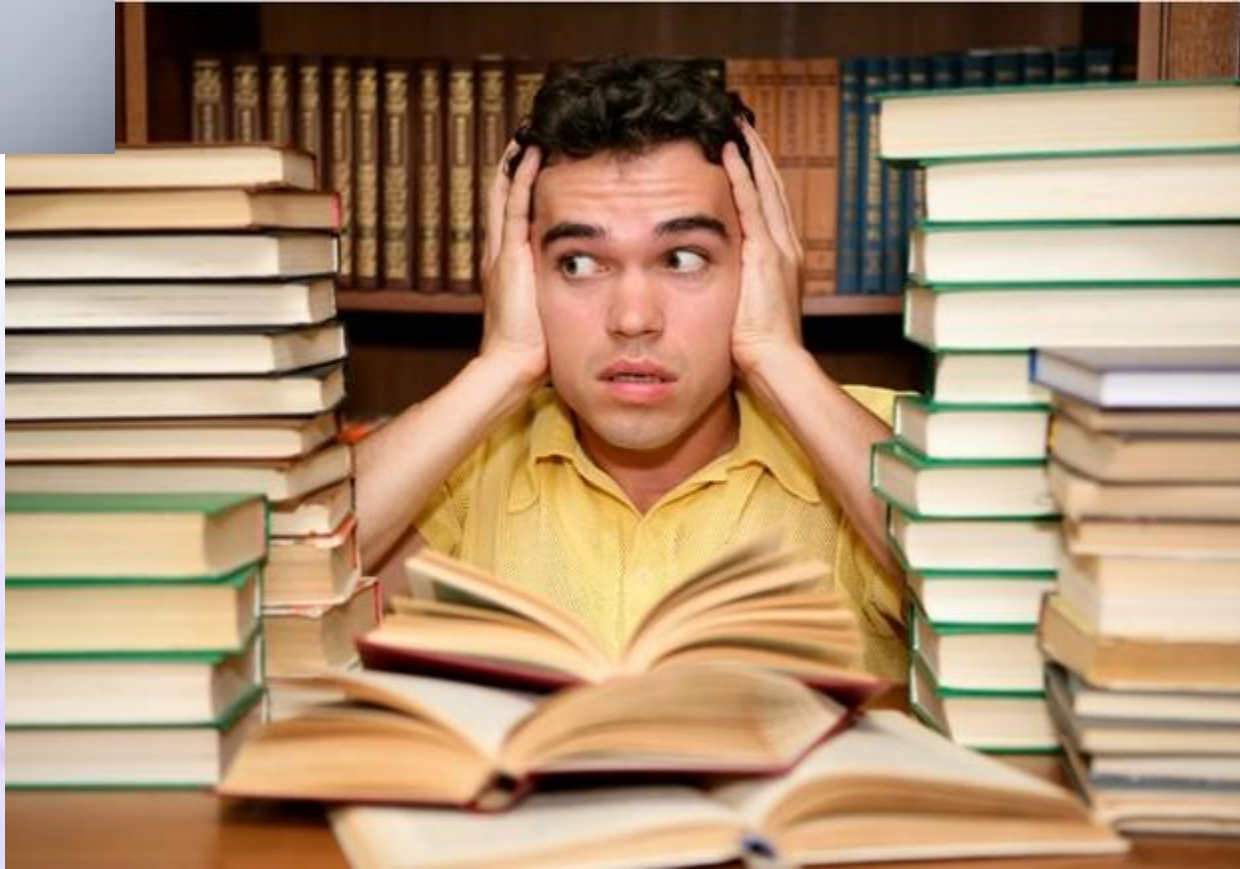


The future of teaching
Difference engine: Let the games begin

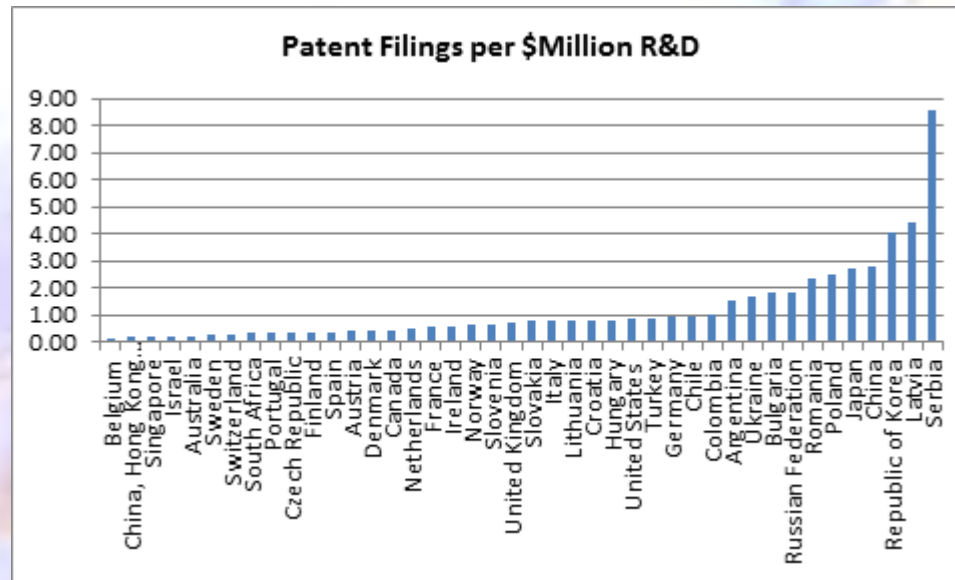


Getty Images

education **is** the most powerful **weapon**

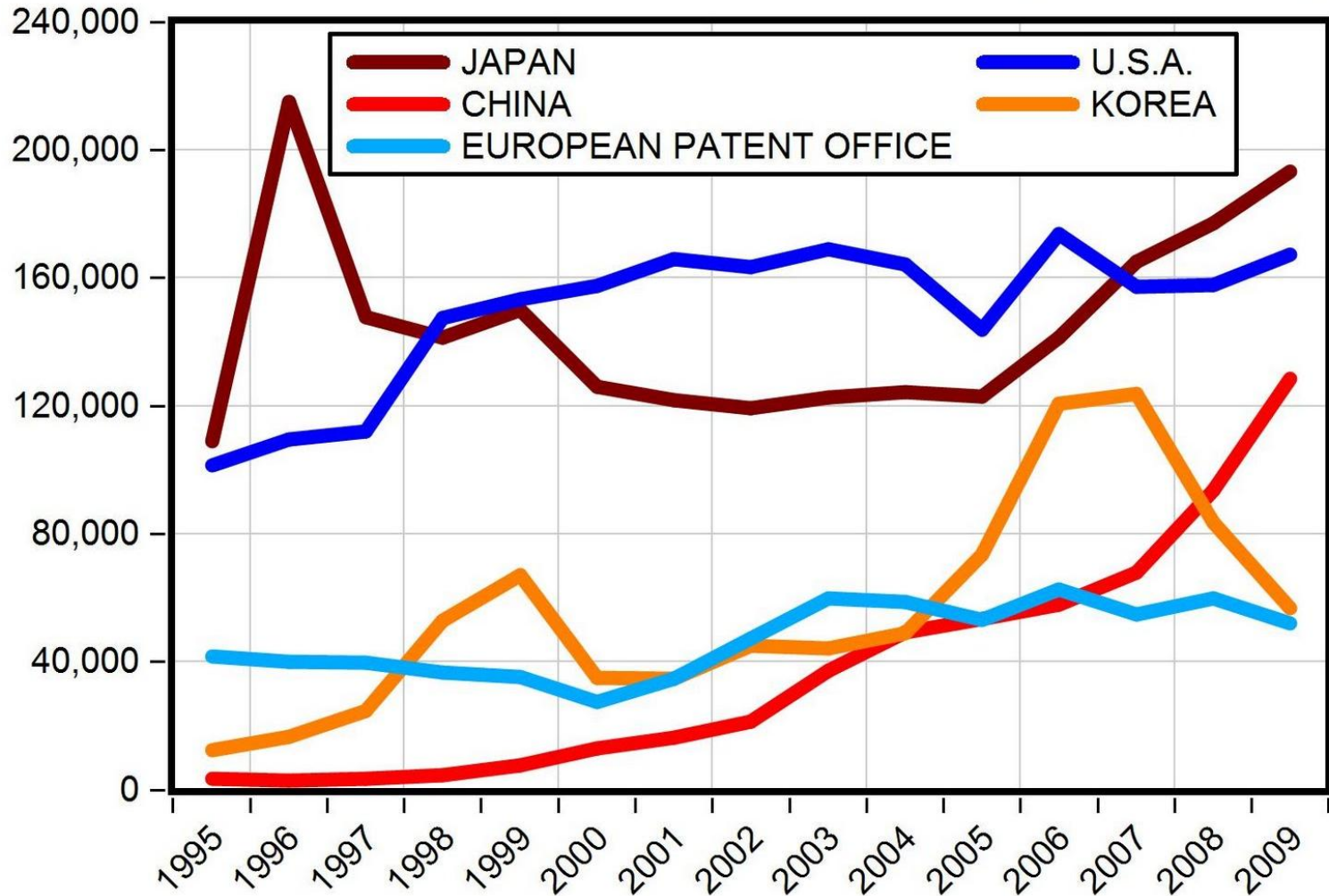


Американската иновационна продуктивност



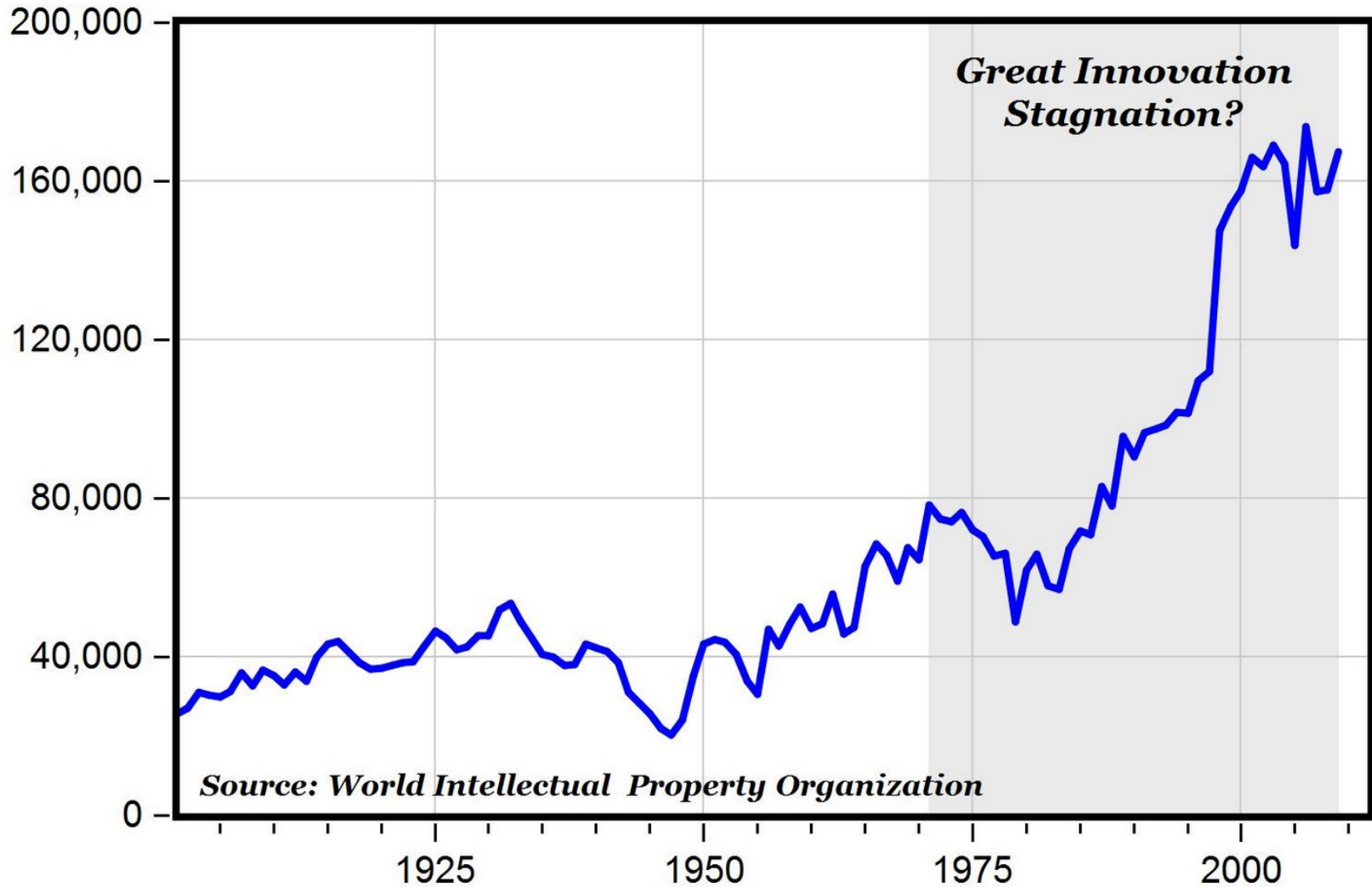
Source: Created from data from the World International Patent Organization

Patents: Japan, U.S.A., China, Korea and Europe, 1995-2009

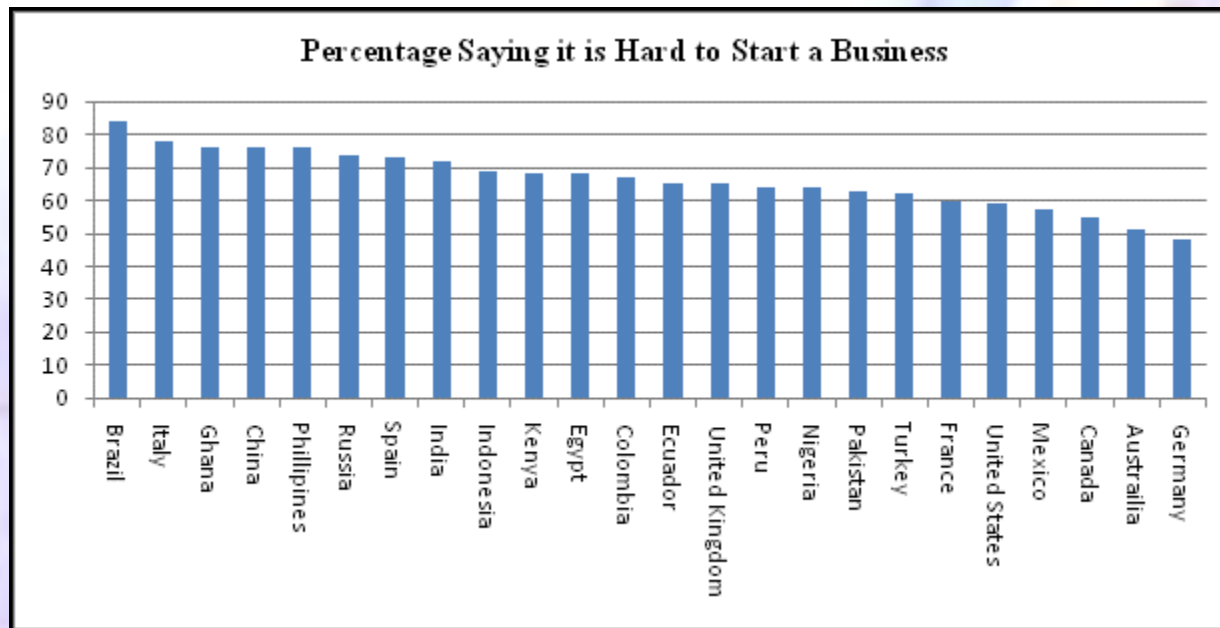


Source: World Intellectual Property Organization

Total U.S. Patents Granted 1901 to 2009



Повечето хора считат, че стартирането на бизнес е трудна работа



Source: Created from data from BBC World Service Survey Poll, May 25, 2011.

Защо повечето хора считат, че стартирането на бизнес е трудна работа



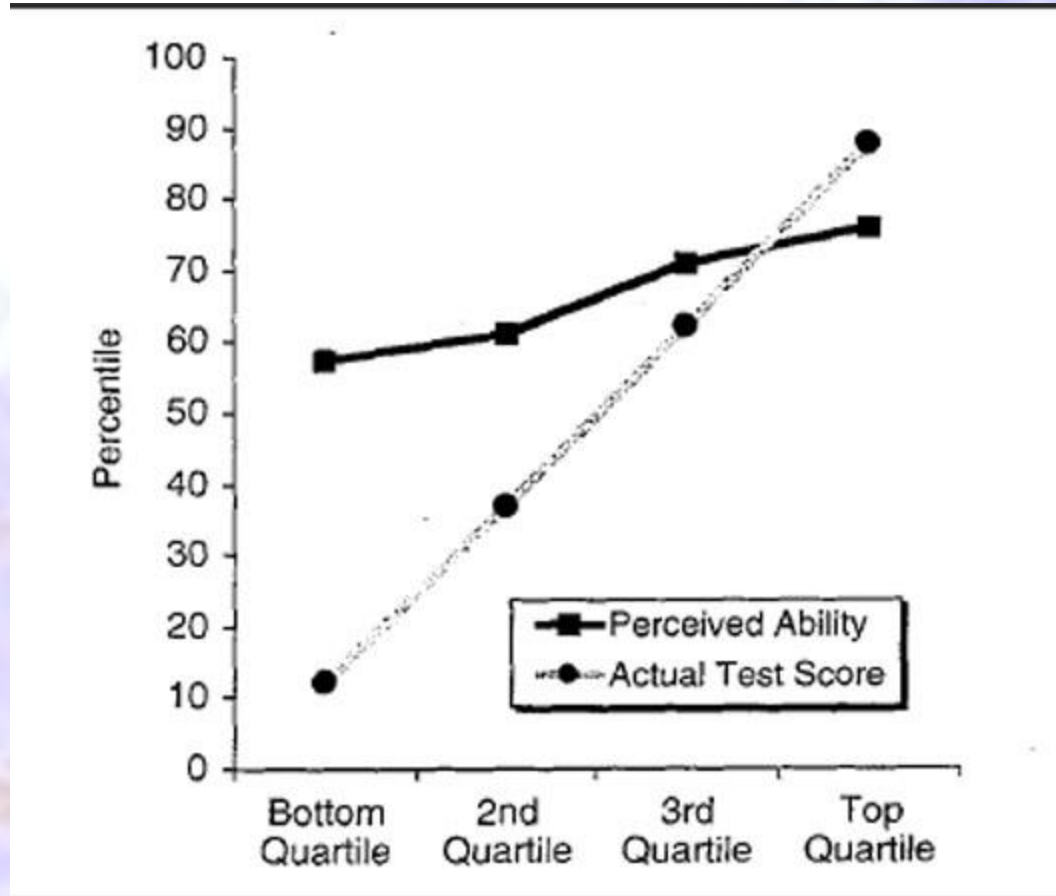
Да – не, благодаря!

Защо не сте толкова велик, колкото си мислите
Въпросът не е само в оптимизма, а в липсата на опит.



Photo: CREATISTA/Shutterstock

Защо не сте толкова велик, колкото си мислите
Въпросът не е само в оптимизма, а в липсата на опит.



Graph: David Dunning/American Psychological Association

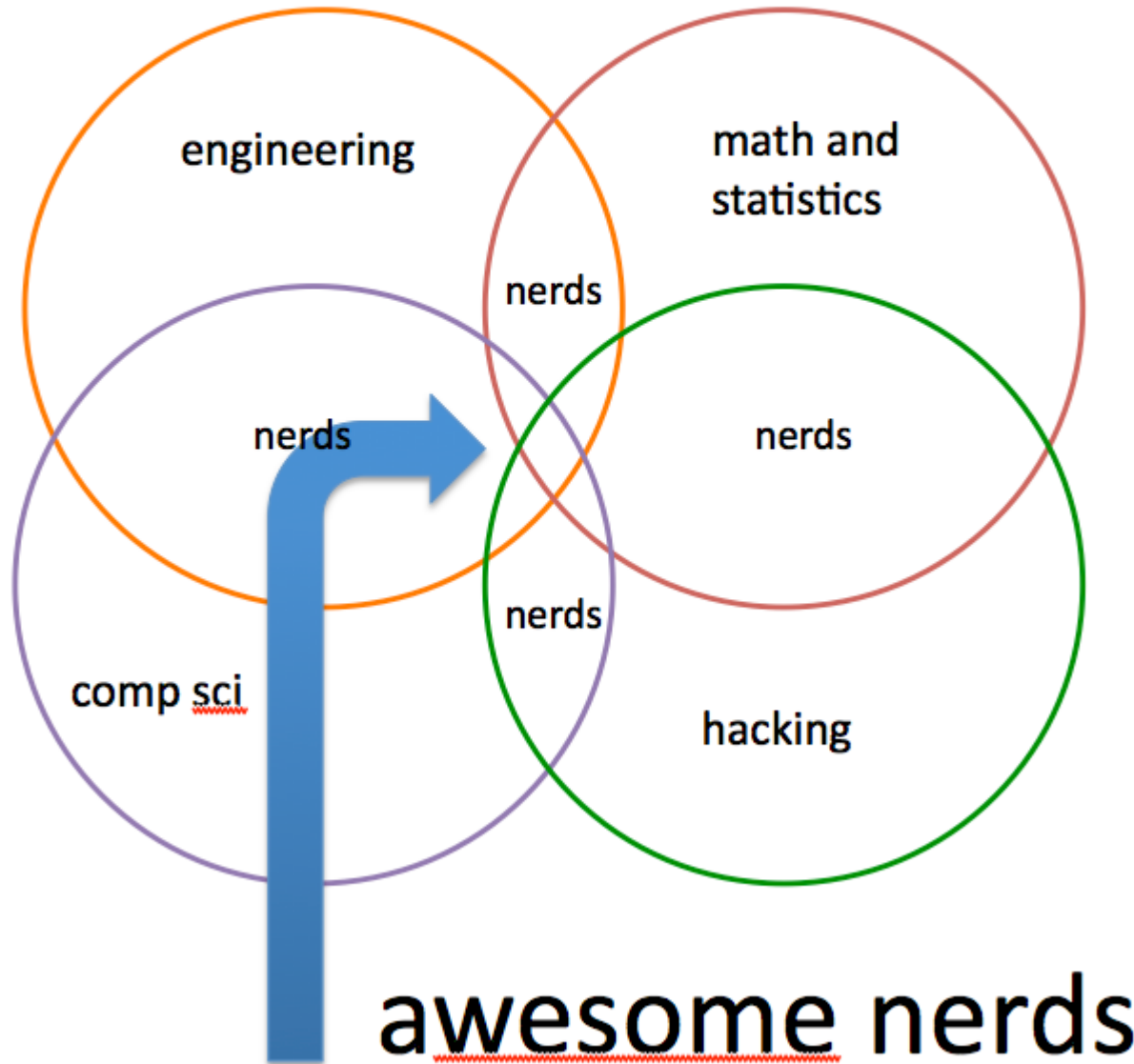
Иновативна икономика

Много промени влошават базовия продукт



Lean startups are about innovating with a scientific mindset.

Data scientists?

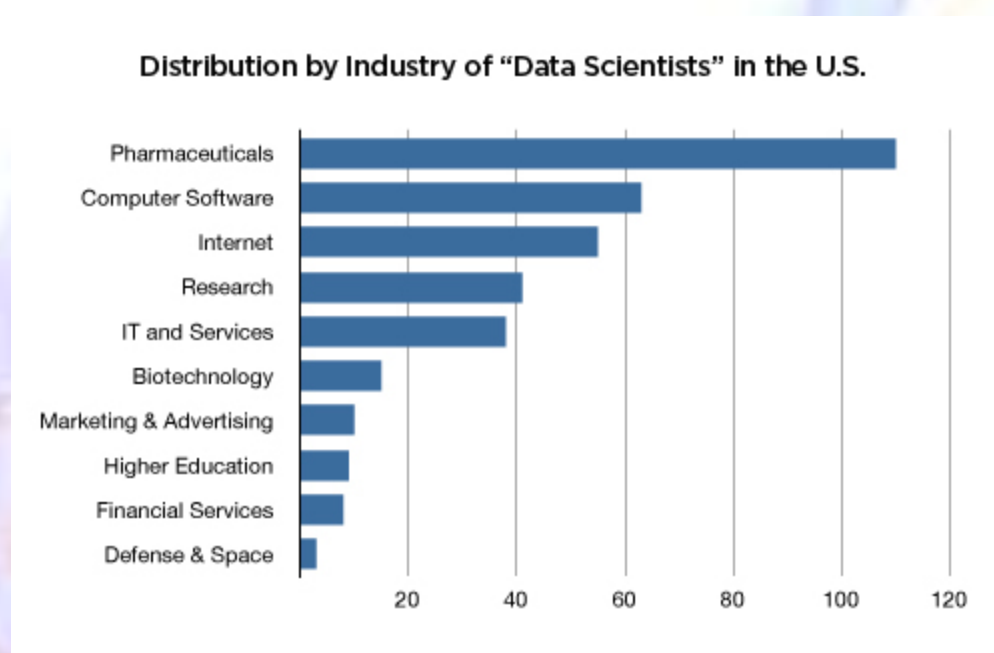


Иновативна
ИКОНОМИКА
Търсене на
специалисти по
обработка на
данни

*The unexpected
creative solution*

Иновативна икономика

Търсене на специалисти по обработка на данни

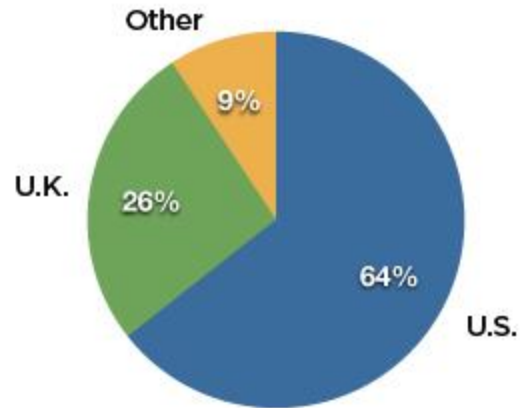


(Note: the classification of industry in LinkedIn is user defined and subject to inconsistencies in the data).

Иновативна икономика

Търсене на специалисти по обработка на данни

Global Distribution of "Data Scientists"

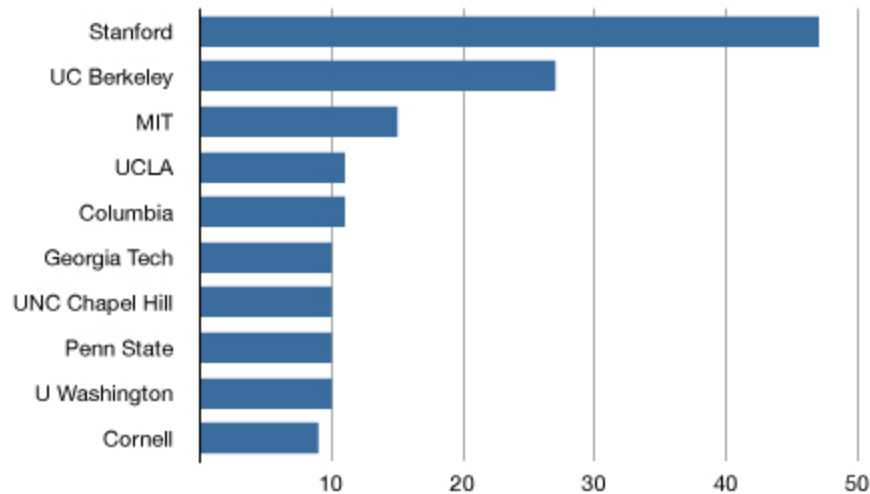


(Note: the classification of industry in LinkedIn is user defined and subject to inconsistencies in the data).

Иновативна икономика

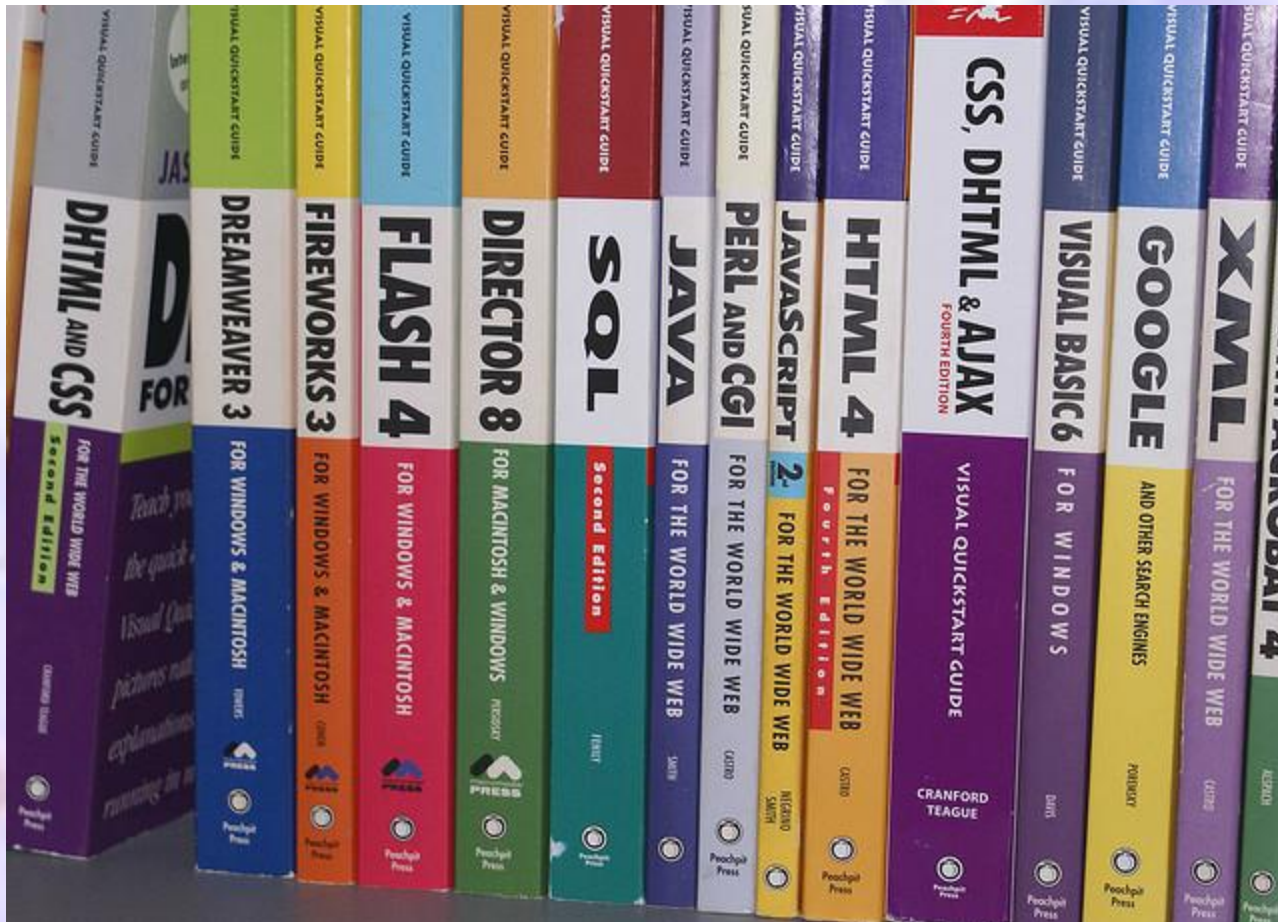
Търсене на специалисти по обработка на данни

Distribution by School Attended of “Data Scientists” in the U.S.



The term “science” is sometimes misused as a label in occupations or fields that have little or no actual resemblance to formal science. While I am not advocating or discouraging its usage, I certainly understand the current attraction to embrace the data scientist as a new occupational category by which we define individuals skilled in the art and science of deriving insights from vast quantities and varieties of data.

Иновативна икономика



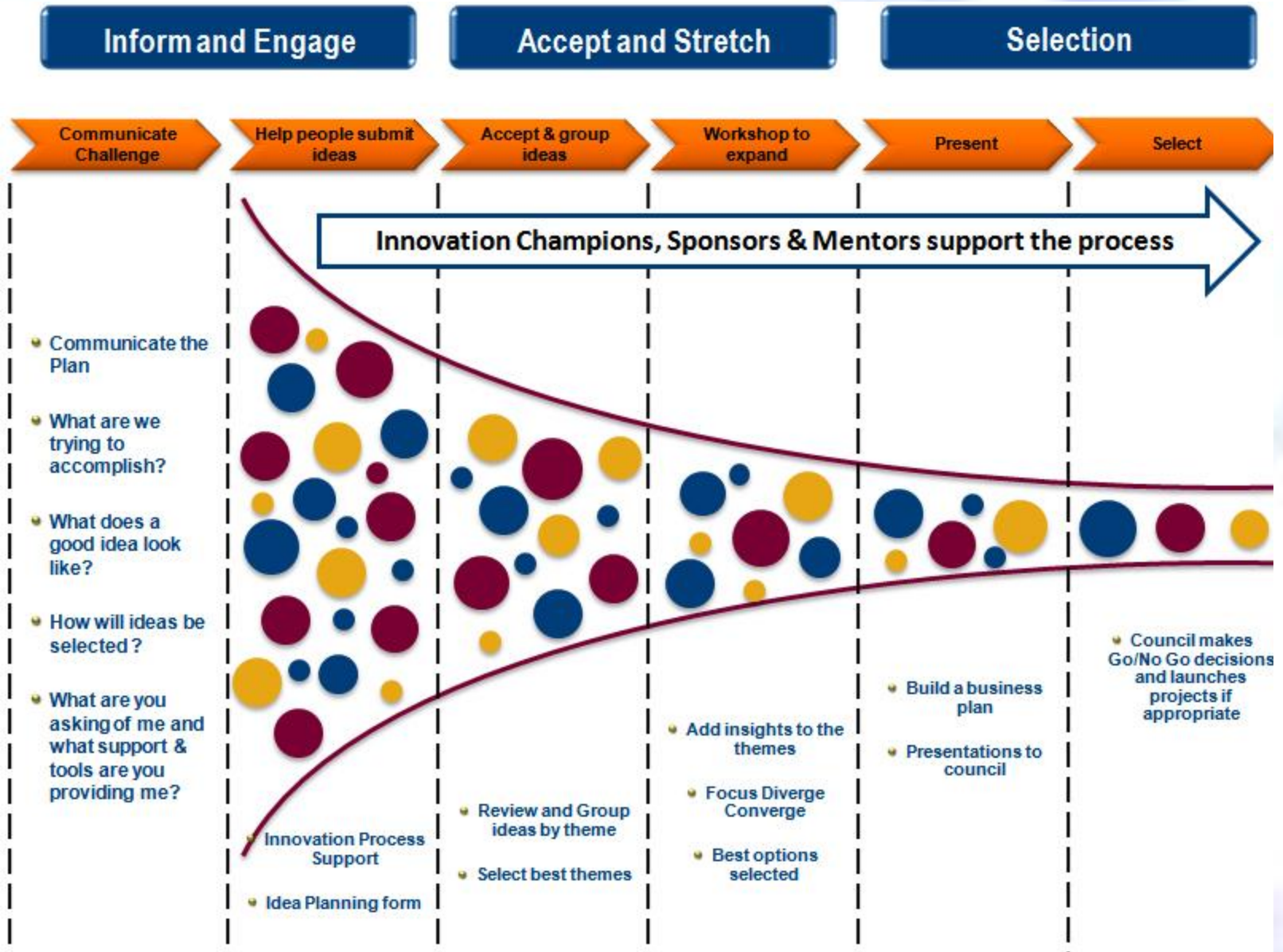
Средства за справяне с големи обеми данни

Innovation: What's New?

10/17/2011 @ 8:37AM | 5,267 views

Bill Fischer Contributor

<http://www.forbes.com/sites/billfischer/2011/10/17/innovation-whats-new/>



Gain access to innovation blind spots by employing our Innovation Execution Methodology.

Иновативна икономика

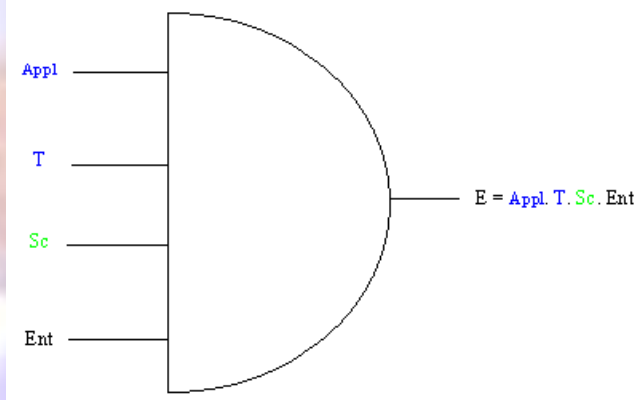
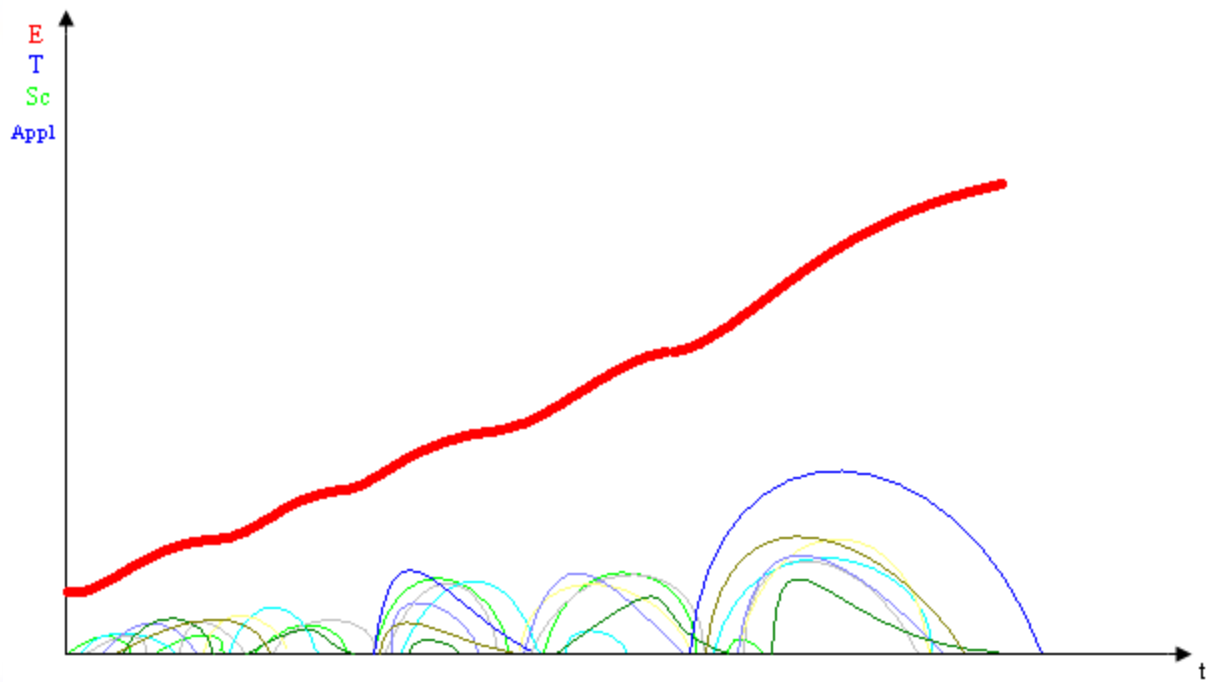


TARGET

Иновативна икономика

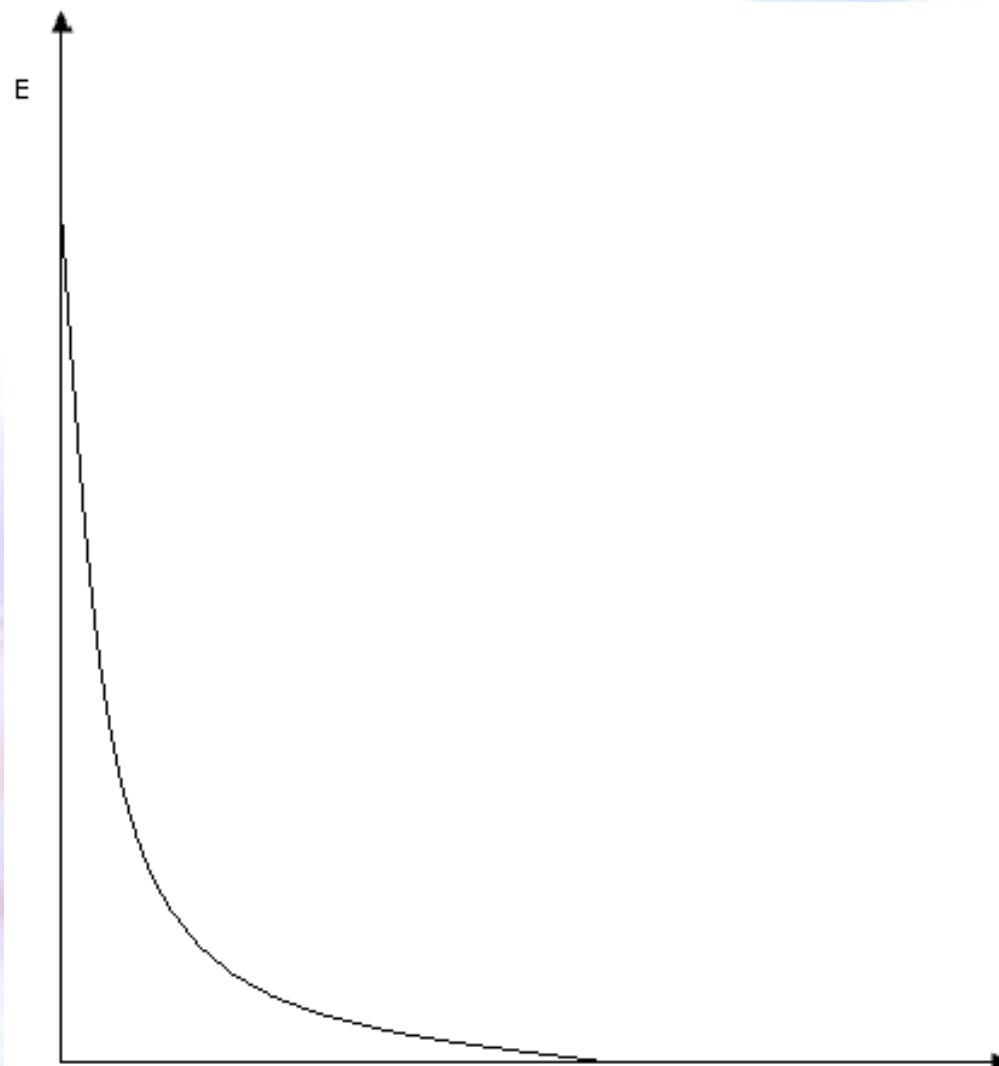


Иновативна икономика



E - Икономика
T - Технологии
Sc - Наука
Appl – Приложна наука
Ent - Предприемачество

Иновативна икономика

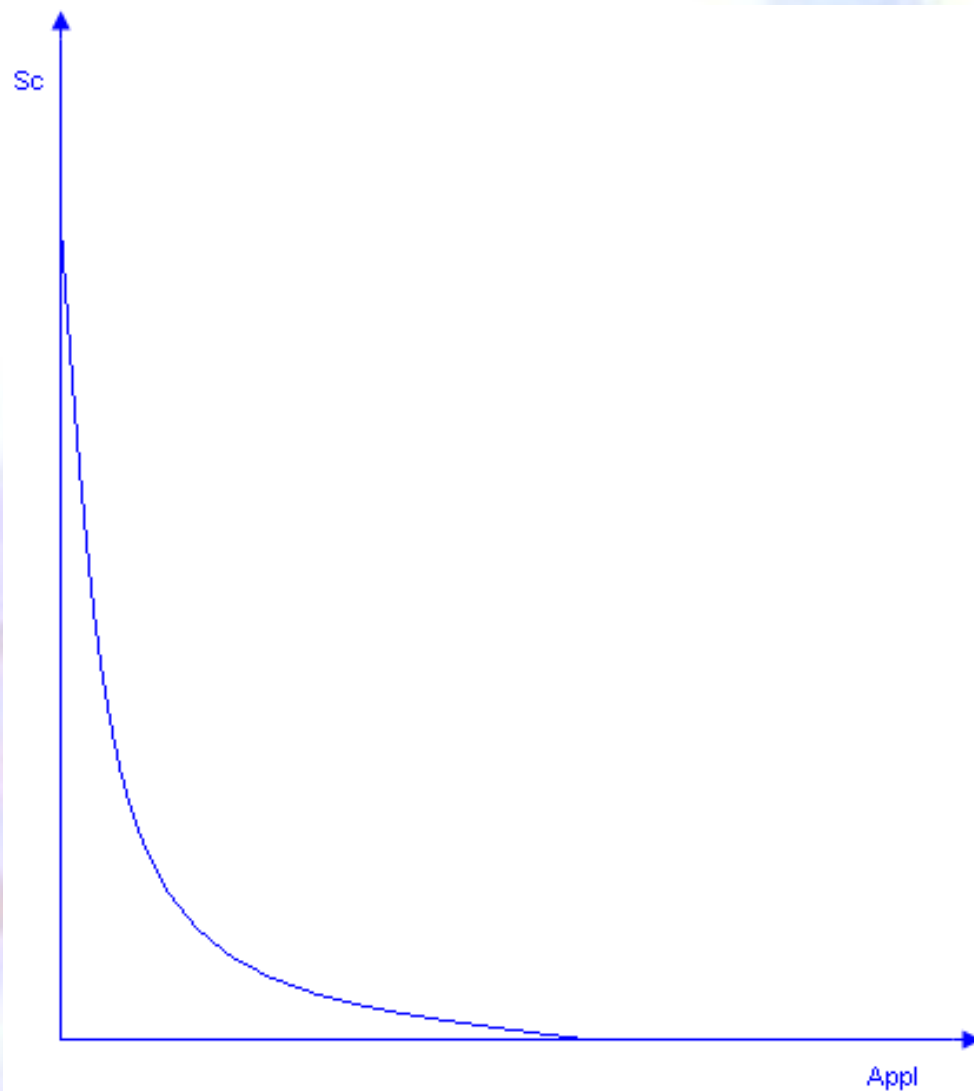


България

E - Икономика

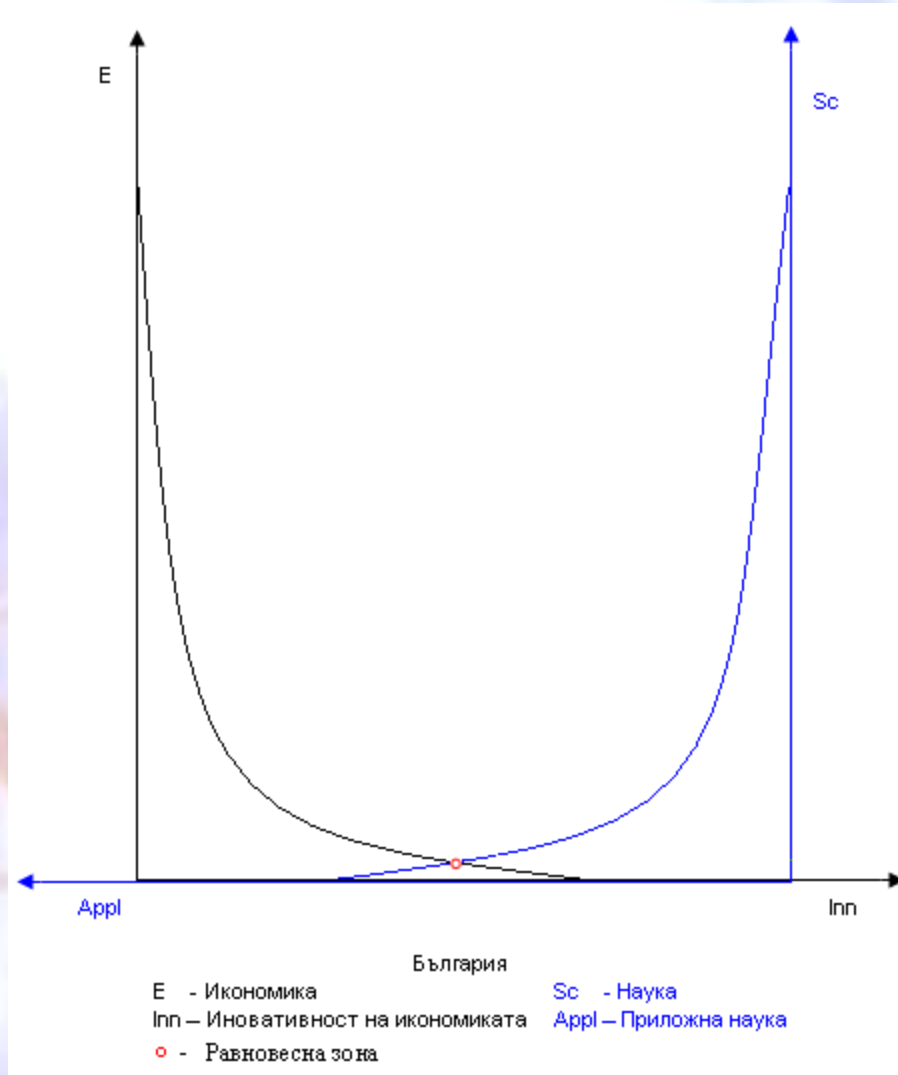
Inn - Иновативност на икономиката

Иновативна икономика

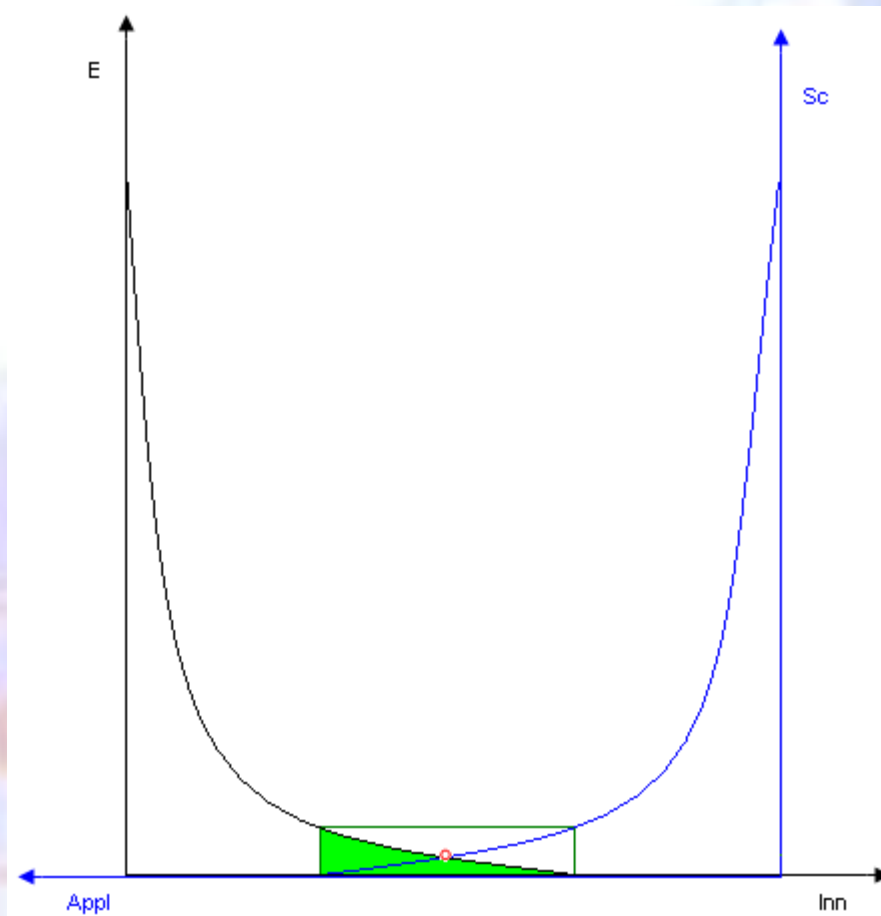


България
Sc - Наука
Appl – Приложна наука

Иновативна икономика



Иновативна икономика



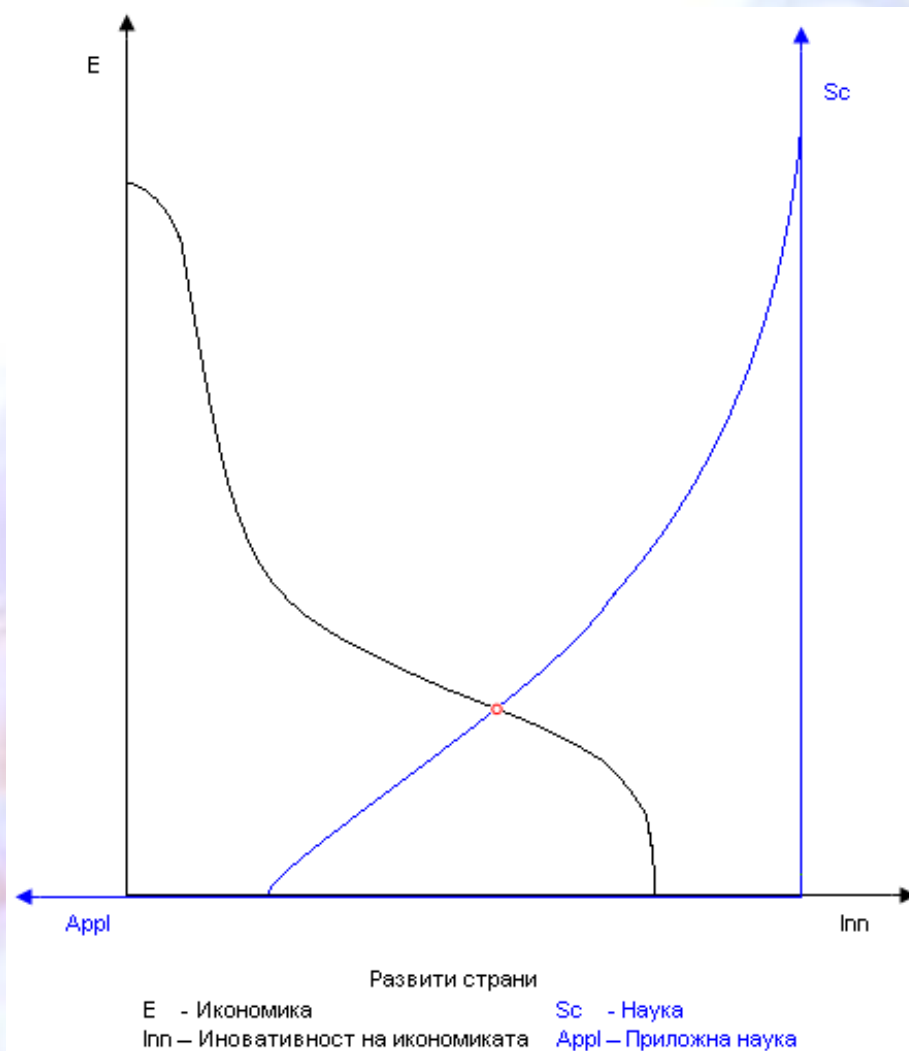
България

E - Икономика
Inn - Иновативност на икономиката

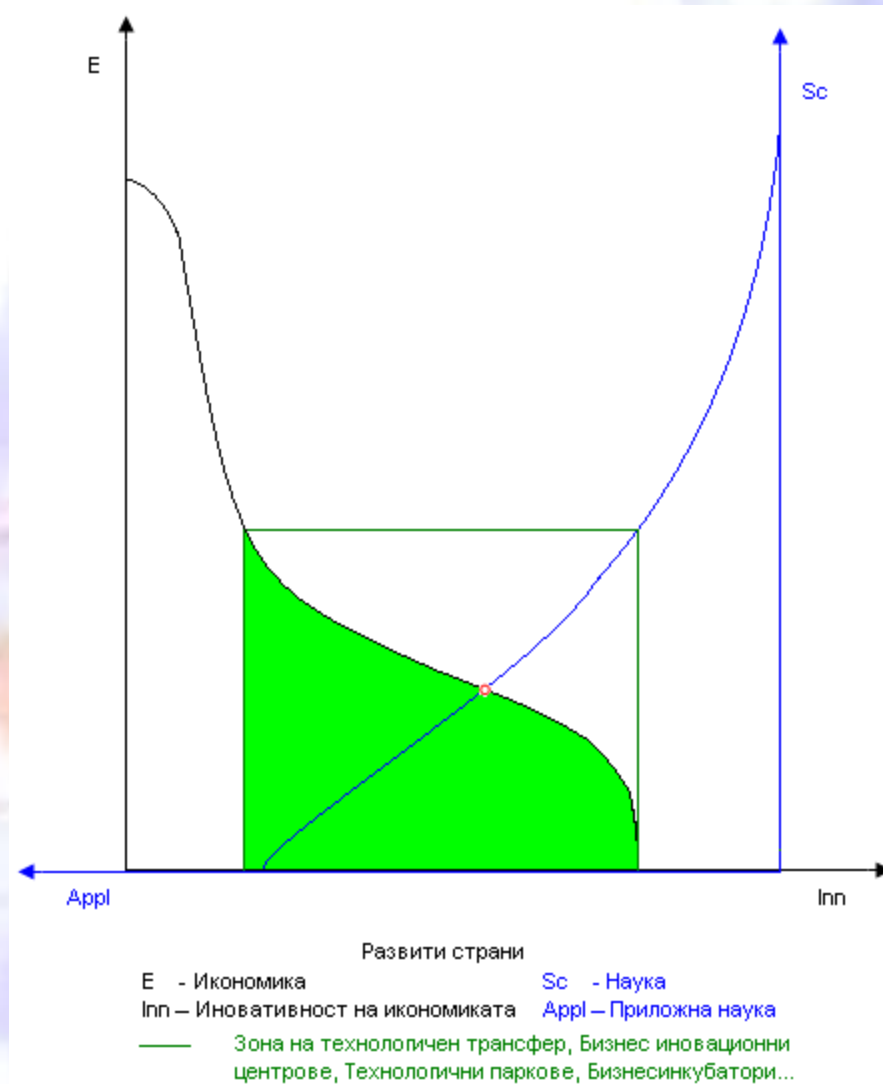
Sc - Наука
Appl - Приложна наука

— Зона на технологичен трансфер, Бизнес иновационни центрове, Технологични паркове, Бизнесинкубатори...

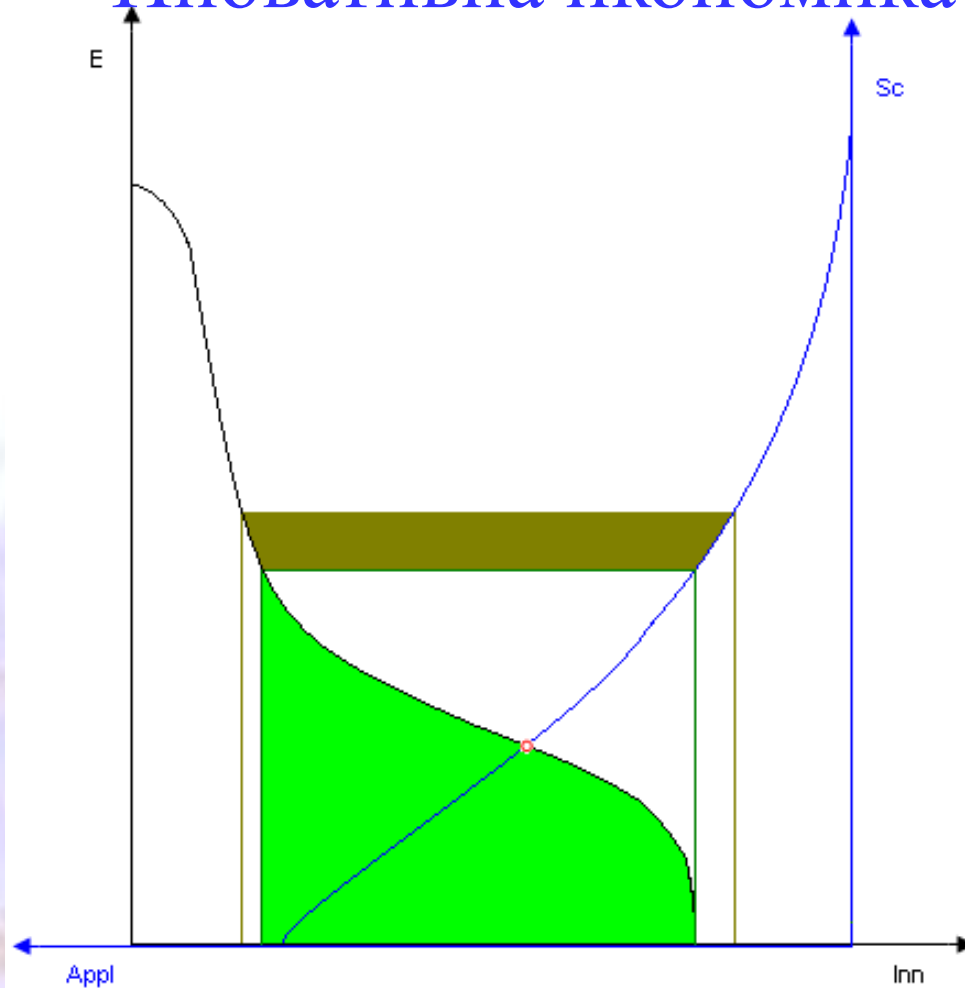
Иновативна икономика



Иновативна икономика



Иновативна икономика



Развити страни

E - Икономика

Sc - Наука

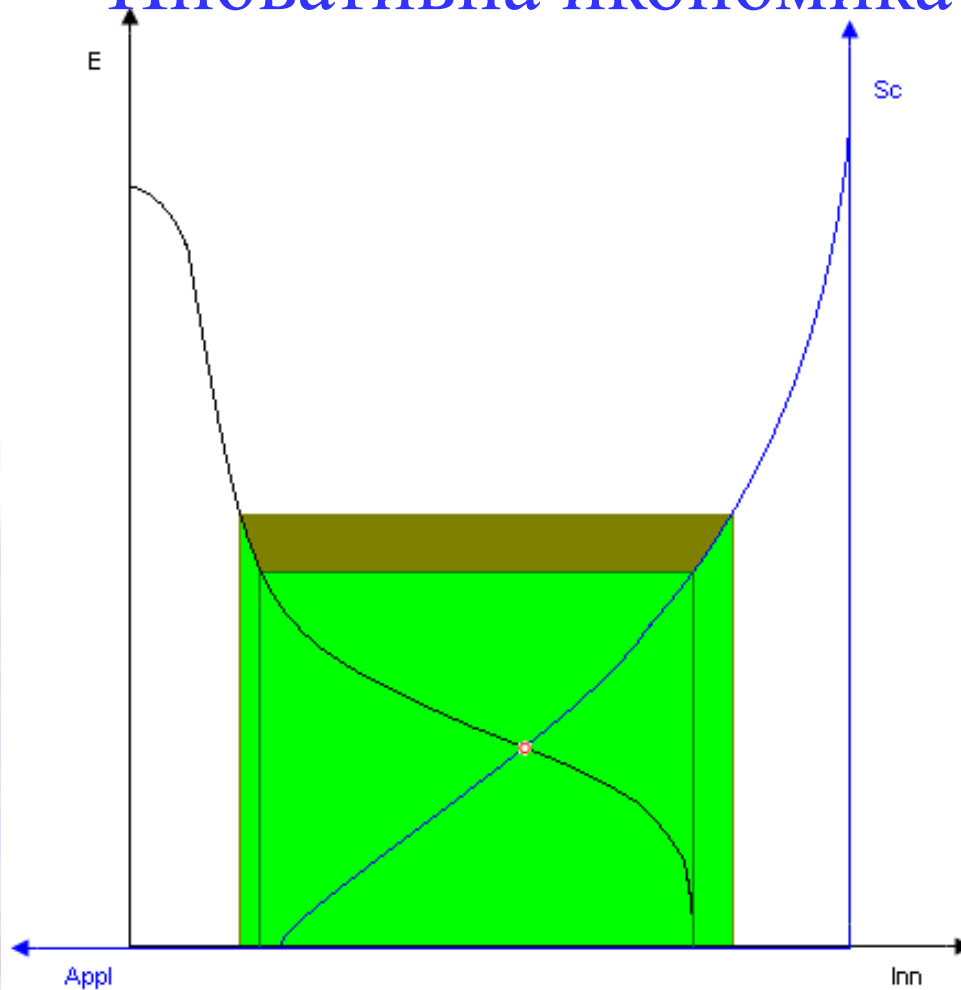
Inn - Иновативност на икономиката

Appl - Приложна наука

— Зона на технологичен трансфер, Бизнес иновационни центрове, Технологични паркове, Бизнесинкубатори...

— Стартиращи, Spin-off фирми, Рисков капитал, ...

Иновативна икономика



Развити страни

E - Икономика

Sc - Наука

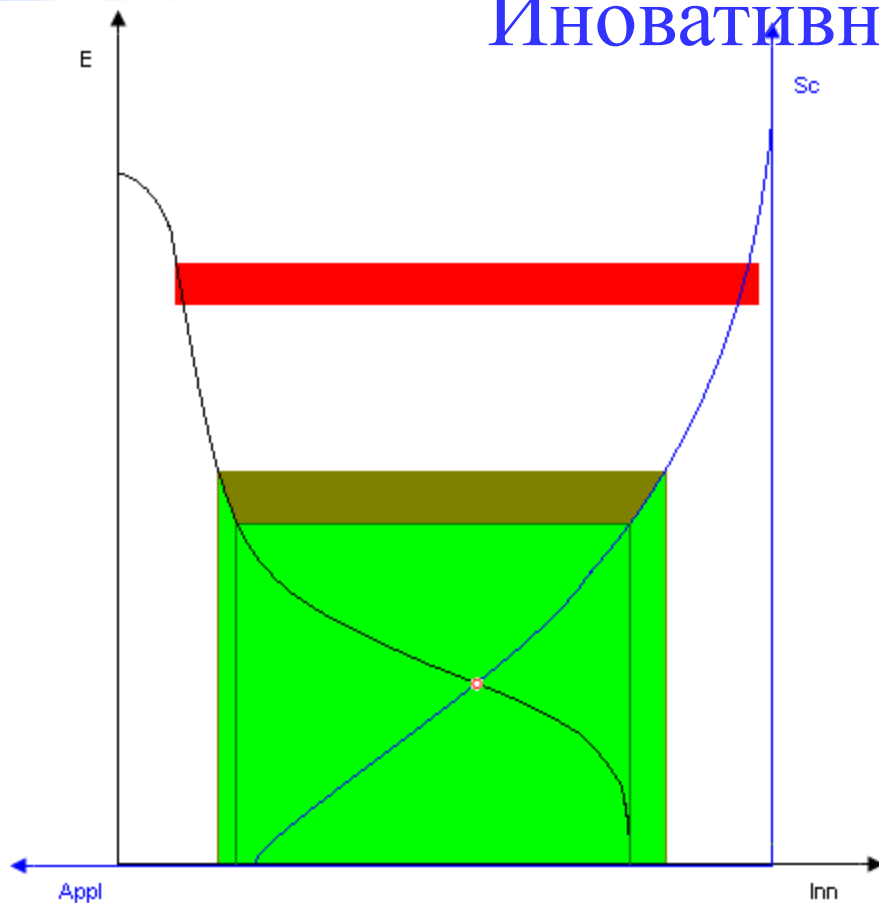
Inn - Иновативност на икономиката

Appl - Приложна наука

— Зона на технологичен трансфер, Бизнес иновационни центрове, Технологични паркове, Бизнесинкубатори...

— Стартиращи, Spin-off фирми, Рисков капитал, ...

Иновативна икономика



Развити страни

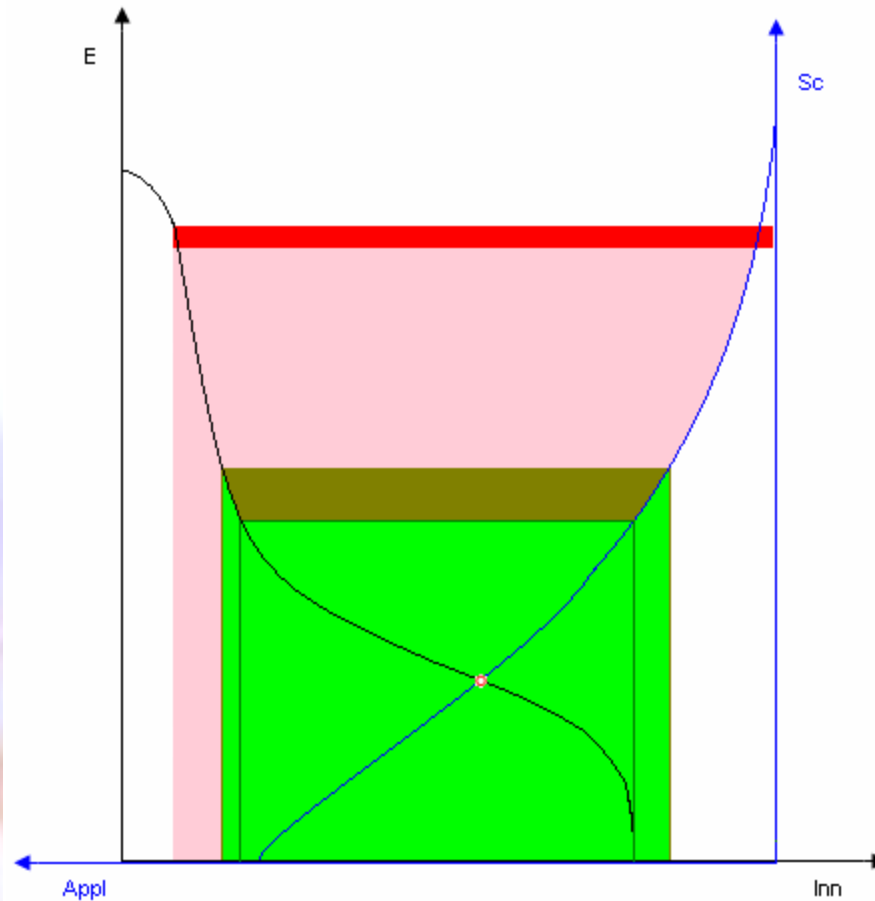
- E - Икономика
- Inn - Иновативност на икономиката
- Sc - Наука
- Appl - Приложна наука
- Зона на технологичен трансфер, Бизнес иновационни центрове, Технологични паркове, Бизнесинкубатори...
- Стартиращи, Spin-off фирми, Рисков капитал, ...
- Проекти тип Манхатън

Проекти тип Манхатън

An industry is always more than the sum of its parts, but considering the major players can give a convincing insight into both the state of individual companies and, by implication, the performance for the market as a whole. This discovery was a turning point for Los Alamos, the Manhattan Project, and eventually for the practice of large scale science after the war. The planned plutonium gun had to be abandoned, and Oppenheimer was forced to make implosion research a top priority, using all available resources to attack it. A complete reorganization of Los Alamos Laboratory was required. With just 12 months to go before expected weapon delivery a new fundamental technology, explosive wave shaping, had to be invented, made reliable, and a enormous array of engineering problems had to be solved. During this crisis many foundations for post-war science were laid. Scientist-administrators (as opposed to academic or research scientists) came to the forefront for running large scale research efforts. Automated numerical techniques (as opposed to manual analytical ones) were applied to solve important scientific problems, not just engineering applications. The dispersal of key individuals after the end of the war later carried these insights, as well as the earlier organizational principles developed at Los Alamos throughout American academia and industry.

Scientists Who Invented the Atomic Bomb under the Manhattan Project: Robert Oppenheimer, David Bohm, Leo Szilard, Eugene Wigner, Otto Frisch, Rudolf Peierls, Felix Bloch, Niels Bohr, Emilio Segre, James Franck, Enrico Fermi, Klaus Fuchs and Edward Teller.

Иновативна икономика



Развити страни

E - Икономика

Sc - Наука

Inn - Иновативност на икономиката

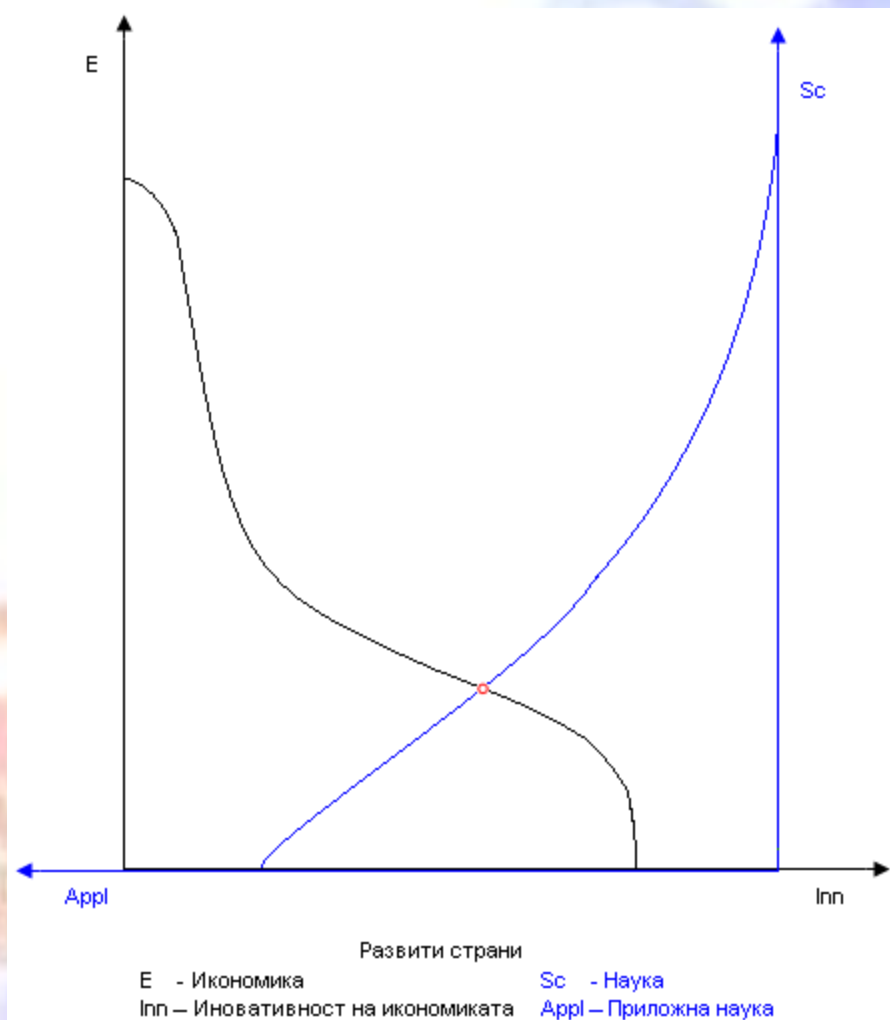
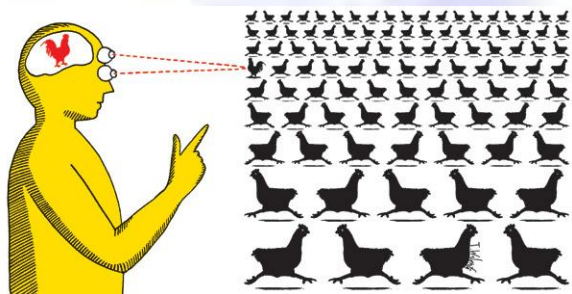
Appl - Приложна наука

— Зона на технологичен трансфер, Бизнес иновационни центрове, Технологични паркове, Бизнесинкубатори...

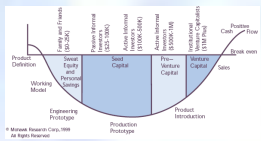
— Стартиращи, Spin-off фирми, Рисков капитал, ...

— Проекти тип Манхатън

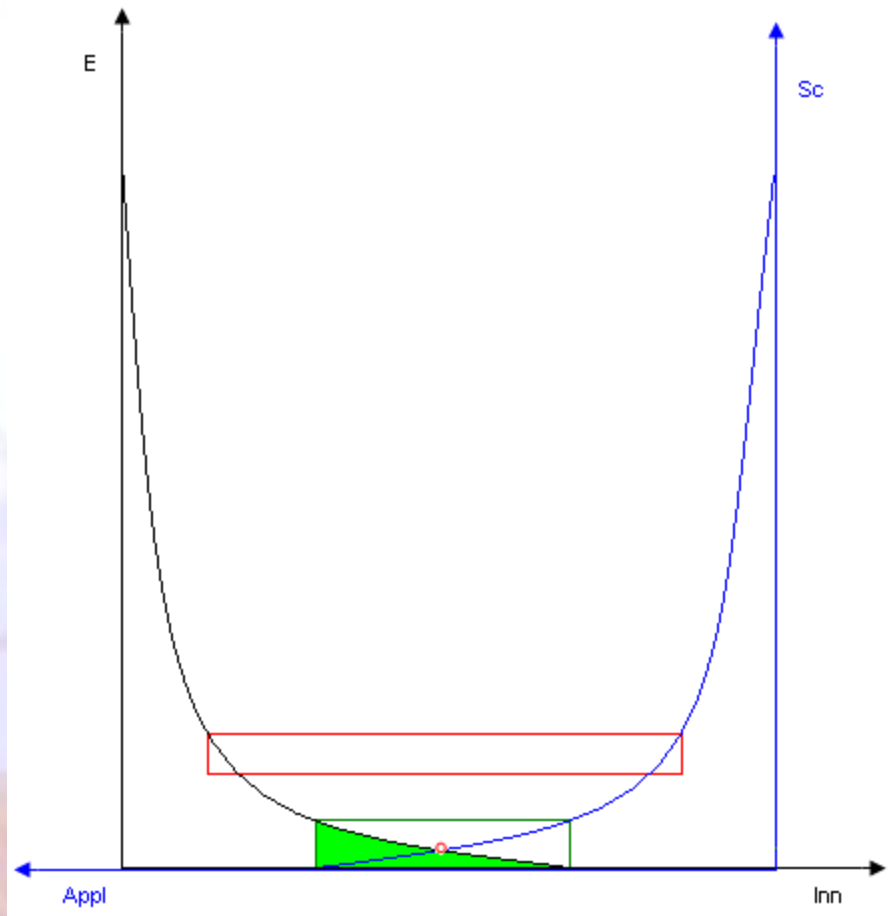
Иновативна икономика



Цикълът започва отначало! Дори да стигнеш донякъде, се оказва, че всеки ден трябва да се доказваш. Трябва да си иновативен, актуален и креативен, за да останеш в икономическото пространство.



Иновативна икономика

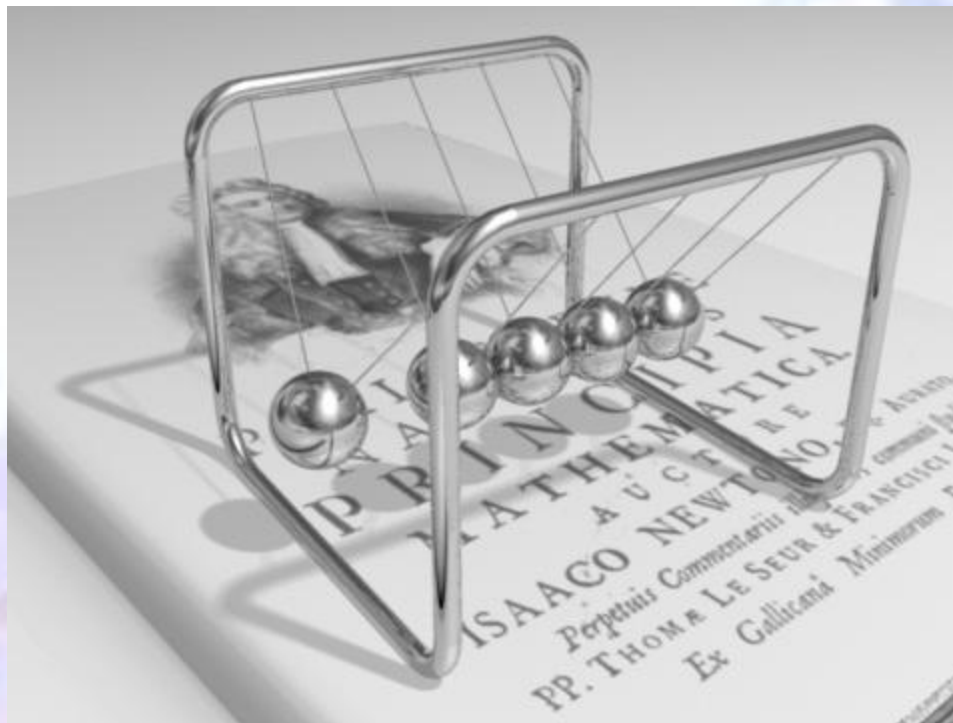
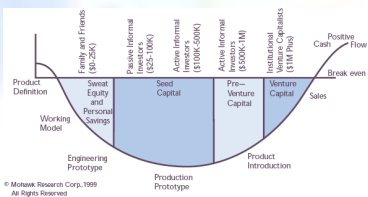


E - Икономика
 Inn - Иновативност на икономиката
 Sc - Наука
 Appr - Приложна наука
 — Липсващото звено на катализатор, организатор и предприемач

Липсващото звено между пазара, индустрията, капитала и науката. То катализира и организира комерсиализацията на научно-техническите постижения и се превръща в реален икономически субект. То всъщност преодолява състоянието на икономиката ни в момента.

Тази структура може да осъществи оптимален процес на комерсиализация, както по отношение на науката и технологиите, така и за финансирането. Тя преодолява голямата разлика между малката степен на готовност за практическа реализация на научно-техническите постижения у нас в момента и липсата на инструменти на капитала да прецени техния пазарен потенциал.

Иновативна икономика



Механичен модел на действие на предлаганата структура.

Най-консервативните и неподготвени за включване в процеса на комерсиализация звена ще могат да бъдат адаптирани без големи сътресения за самите тях, запазва се тяхната работоспособност, а предлаганата структура ще бъде обезпечена от възможно най-компетентните специалисти, най-уникалната апаратура и технологии, за да се осигури максимална ефективност на всяка започната операция.

Иновативна икономика



Състоянието в България:

Финансиране в България на нови идеи е в зародишен стадий:

Няма пазар за нововъведения.

Конкурентност се постига главно с ниско платена работна ръка и експлоатация на природни ресурси!!!

Само един действащ бизнес инкубатор – във Варна (Габрово).

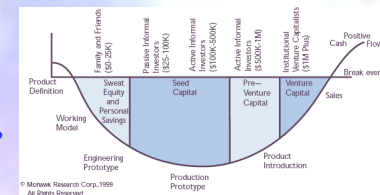
Бизнес ангели – все още почти не съществуват. Български фирми, сполучили да убедят чуждестранни бизнес ангели да инвестират в тях, като Netage Solutions, Eastisoft са по-скоро изключение от правилото и плод на случайност!

Има няколко ””””рискови”””” фонда, които не финансират стартиращи фирми: Global Finance, SEAF, SEEF и други.

Някои са стартирали преди години и са изчерпали фондовете си (Caresback).

Националният иновационен фонд е с ограничени финансови възможности и започва да финансира на късен етап от развитието на идеята. Покрива незначителна част от потребностите на този вид бизнес. Освен това правилата му са като на консервативна финансова институция, странно съчетана с грантова част. За разлика от САЩ, Израел, Естония и др.

Идеята на ОП ”Конкурентоспособност” също страда от много недостатъци.





Иновативна икономика

Състоянието в България:

Защо не са достатъчни само бизнесинкубатори, бизнесцентрове за трансфер на технологии, бизнес иновационни центрове и т.н?

- 1. Голяма пропаст между нивото на научните разработки и технологиите, използвани от индустрията;*
- 2. Липсата на предприемачи сред научните среди;*
- 3. Липсата на стартов и рисков капитал;*
- 4. Държавата не решава иновативните проблеми си, като по този начин да стартира превръщането на иновациите в капитал и създава иновативна среда в страната;*
- 5. Индустрията също не е иновативна;*
- 6. Тази ситуация изисква организация от комплексен и мащабен характер, за да бъде в състояние да извърши оптимално целия процес на комерсиализацията!*

Иновативна икономика

Защо сега, а не след няколко години?

- 1. Голямата и увеличаващата се пропаст между нивото на развитите в иновативно отношение страни и България;*
- 2. Увеличаващата се финансова цена за стартиране на този вид политики;*

3. Увеличаващата се технологична сложност на иновациите;

4. Нарастващият натиск на вътрешните проблеми в страната;

5. Глобализацията;

6. Възможността, която дава членството ни в Европейската общност!

Разходите за R&D на един независим производител на интегрални схеми (integrated device manufacturers IDM), които са направени само за разработката на технологичен процес за 65-нм транзистор са от порядъка на \$1.5 милиарда, за 45-нм те вече скачат на \$2.4 милиарда, докато очакванията за разработката на 32-нм технология се оценяват на около \$3 милиарда. Много независим производител на интегрални схеми разхвърлят техните R&D и производствени разходи върху участниците на своеобразен консорциум: например този на IBM Corp., AMD, Chartered, Freescale, Infineon, Samsung, Sony и Toshiba.





БЛАГОДАРЯ ЗА ВНИМАНИЕТО!